

«Nuestro BOLETIN no pretende ser una publicación más, con signos decorativos externos y publicitarios en línea de equivalencia o de competencia con tantas publicaciones que pretenden ser exponente de la pujanza, prestigio y posibilidades de la entidad titular o representativa.»

J. M. A.

## NON ZER

Lana da birtutearen iturburu bakarra .....	1
Lea-Artibai Eskualdeko kooperatiben ekintzak	
Learko taldetik .....	4
Evolución del absentismo laboral	
Lagun-Aro .....	6
Euskal Herriko nekazaritza-sektorea 1977. Urtean (II)	
Jesus M. Eizmendi .....	7
La Italia insólita	
Jesus Larrañaga .....	8
Berri Laburrak .....	11
1979. Gorako Kooperatibaren Asmoak	
Planes de Gestión de las Cooperativas para 1979.	
Lan kide Aurrezkitik .....	12
Kooperatibistaren plaza	
Iosu Zabalo Azcarate .....	14
El Otoño en Primavera	
José M. <sup>o</sup> Mendizabal .....	16

## hemen eta orain

# LANA DA BIRTUTEAREN ITURBURU BAKARRA

Entre las Asambleas Generales anuales de las Cooperativas, la de Caja Laboral Popular adquiere, por su carácter, un relieve especial.

La correspondiente a 1979 se celebró en Mondragón, el pasado 3 de marzo. Hemos creído oportuno recoger aquí un resumen, en euskara y español, del amplio Informe presentado por Dirección en el transcurso de la misma.

Estimamos que su lectura ayudará a comprender el pasado reciente y, especialmente, a organizar ese futuro que construimos día a día.

Egoera gaitza da. Krisia mundu mailakoa da eta industri alorrari gogor ikutu dio. Egoera hau, orain bost urte dela hasi zen eta giro normal baten ekonomia berriro ere hasiera puntura eramango zen, baina oraingo giroan zikloa ez da amaitzen.

Lan Kide Aurrezkoa eta Talde Elkartuak ideologikoki eta finantzialki ideologia berbera duten batasun bat osatzen dute. Ondorio orokorra nahiko pozgarria izan da eta iragan den urtea joan dela pentsatu behar badugu ere,

izugarritzko konfiantza dut gure zenbait kooperatiba birraldatzeko, zeren gehienetan, beraien gidariak, ekonomia edo merkatura ateratzen duten produktoa ez daude gaurreguneko eskarien mailan.

Horregaitik, problema barik geratuko ez bagara ere, jakin behar da azken hamar urte hauetan, irtenbideak arkitzen ari garela, lehenez behar diren diagnostikoa eginaz eta gero azterketa hauek eskatzen dituzten konponbideak praktikan ezarriz.

## hemen eta orain

Bestalde, gure hirurogeitama-bost kooperatiben arteko elkartasuna ez da falta eta, hau gure taldearen garantiarik onena da, zeren, ez baititu bakarrik finantza alorreko ahulasunak zuzentzen, baita ere, beste erakun-

deen laguntzaz gestio orokorra hobetzen.

Euskal Herriari begira etorkizun hiluna datorkigula onartu behar dugu, ongi dakigu sarri samar bere laguntza eskatzen diguten entrepesak, egunetik e g u n e r a

gehiago direla. Irtenbidea, ez da inolaz ere erreza. Baina aurpegi emateko bideak baditugu, interesarekin helduaz, etorkizunerako ditugun arazo hau, besteen aurrean ipiniz. Nahiz eta bete behar ditugun baldintzetan, hasi aurretik ados jarri behar izan.

## OINARRIZKO BEHARRAK

Industria, noski, bersortu egin behar da, eta hau birraldatu baino zerbait gehiago da, baina behar bada errazagoa ere bai. Horretarako lehenago zerbait oinarri bete behar dira. Ondoren, programa bat izatera iritsiko ez den, oinarrizko behar batzuen zereenda bat emango dut.

- Ulertu behar da, Gure Herriak etorkizunean irauteko era bakarra, gizarte eta ekonomia unitate bezala, lanean aritzeko borondatea beste edonolako eskakizunei aurrezartzean duela, beti ere askatasun politiko aski izaten badu.
- Herriko indar ekonomikoak entrepesa taldeak sorrarazteari bideman behar diote, ez gizon exzepziozko eta karismatiko izango diren zuzentzaileen menpean sortutakoak, disziplinarreko teknikekin entrepesaren antolaketa egoera era zuzenean ezarritik.
- Herri ekonomiek, diruondaketaren ondorioz sortzen duen aurrezkiak —horretara sarri iristen delarik—, bere aberastasun eraginkorra biderkatua ikuso behar du, industrialari talde batu bateruntz joaz eta bizimodu organiko bat erregulatuaz.
- Gizarte osoak ulertu beharko du, aurretiko egoerari itzarotzea ez duela merexi. Ez da ere, Sindikato bakar bat egongo, langile entrepesaren ekonomi eta gizarte arloko parteartzeak defendatzeko eskubiderik gabe gertatzen bultzatuko duena.
- Enpresarioak ere, ez du pentsatu behar —entrepesako kapitalari buruz ere hitzegin be-

harko litzake—, lanaren eskubideak deusezten jarraitu ahal dezakenik, eta jakin beharko du kapitala eztabaidatu ezinezko patrimonioa izan dena, sortu duenarentzat utzi beharko duela parte batetan eta gestioetan eta plusbalian parte hartzeko aukera duenak hori izan behar duela.

- Ondasun fisikoen produkzioa, eskulan trebeena erabilirik posible egiten badugu; honetarako geure burua konbentzitzen dugun neurrian, lan gehiago eta hobetoago eginaz eta gutxiago kontsumituaz, sartu ahal izango dugu Euskal Herria nazioarteko kontzietan. Beraz, kompetentzia ahalmena eutsi ahal izateko baldintza hau derrigor bete behar dugu.
- Honek gauza bakar bat behar du, guzti hau euskaldunok horrela ulertzea, guztiok autonomi osoko ikuspegitik begiraturik eta orain arte Herri honek sortu duen eta sortu lezakeen aurrezkitik, irtenbide hobeago, aproposago eta ulergarriagoruntz habiatuz.

Kooperatibentzat, jokatzeko era honek berdina balio du. Ekintza gogor eta eskuzabala gure Herriak beti traumaturik bizi dela ematen du, baina iretzartzen hasi da bere egoera kritikotik eta bere baloreak, berriro ere, sakonki aintzat hartu eta erabili behar ditu.

Pentsatu behar da ere, guri kooperatibistoi, gehiago exigitu behar digutela, besteek baino entrega gehiagoko lanarekin parte hartzeko prest gaudelako.

Askotan pentsatzen dut, aurrean ditugun akatsak gainditu ezinezkoak direla, baina egia esan, pertsonalki edozein erabakitzaiko itxaropena lanean ipintzen dut; horregatik argumento gisa, gure Arrasateko inguru honetan erabiltzen dugun esaldi bat gogoratiko dut:

«**SOLUS LABOR PARIT VIRTUTEM; SOLA VIRTUS PARIT HONOREM**» (Lana da bakarrik birtutearen iturburua; birtuteak bakarrik sortzen du ohorea).

Eta balore hauek, gaur egun desakralizatuak, behar bada indarberritzea ere interesgarria egingo zaigu.

## TIEMPOS NUEVOS

Han cambiado las cosas. Y seguramente para siempre. Es decir, no puede hablarse de un ciclo económico que se acaba en su fase recesiva para entrar en otro de carácter expansivo. Aparte lo que nos pueda afectar la evolución de la economía a escala mundial, por la interdependencia que relaciona a las grandes magnitudes macroeconómicas de todos los países, aquí tenemos específicamente nuestros problemas.

Efectivamente, la realidad es que no se crean empresas nuevas y las antiguas van poco a poco languideciendo, o desapareciendo.

Espero no cansaros si os reitero, una vez más, lo que vengo apostillando en estos últimos años como deseo para el Grupo Cooperativo.

— Atender preferentemente a la exportación, invirtiendo medios financieros como recurso inevitable para preparar personal, instalaciones, sociedades y redes comerciales. Aún vendemos en el Estado español el 85 por 100 de nuestra producción y esto conlleva una dependencia que no va a resolver sólo la conducta política que se siga en el futuro.

— Investigar en la búsqueda de soluciones propias a productos que aportan valor añadido cualificado. La innovación es un reto permanente que debe atenderse, salvo que contrariamente tomemos la decisión de desaparecer.

— Organizar la empresa productivamente con altas tasas de actividad, exigiendo de los socios la más estrecha colaboración si de verdad desean ser detentadores de algo que es

tan irrenunciable como el derecho al trabajo.

— Formarse los directivos en la apasionante y mal comprendida función empresarial, para dar cabida en nuestras Cooperativas a los mejores sistemas de organización, basados en el óptimo aprovechamiento del trabajo y de la gestión, contribuyendo específicamente a conocer con aportaciones enriquecedoras la evolución de los parámetros empresariales que midan el alcance de todas vuestras decisiones.

— Agruparos en censos industriales más amplios para examinar y resolver entre todas las situaciones comprometidas, alcanzando masas críticas para abordar gestiones defensivas o simplemente renovadoras, que aisladamente no puede cada cooperativa afrontar.

Nuestra obligación irrefrenable es crear riqueza. Dar respuesta cabal a las exigencias que Euskadi reclama. Pero esta exigencia obligada hay que hacerla sin esperar un momento más. Las bases están echadas y puestas en ejemplos espectaculares en el grupo de las setenta y cinco cooperativas industriales, o agrícolas, que componen un espectro bien distinto de situaciones. Sólo con que las que van mal sepan copiar de las que van bien habríamos dado un gran paso.

Caja Laboral os brinda, como siempre, soluciones financieras, apoyo económico, gestión en casi todas las disciplinas de empresa y, por supuesto, os anima a que en el año 1979 que hemos comenzado vuestra ilusión inagotable consiga crear los 1.200 puestos de trabajo que habéis programado en los Planes de Gestión.

# LEA-ARTIBAI

## eskualdeko kooperatiben ekintzak

La comarca vizcaína de Lea-Artibai presenta en su estructura socio-económica actual bastantes rasgos de la sociedad tradicional vasca. Ello comporta una problemática muy aguda, centrada en la decadencia de las actividades primarias y sus subsiguientes secuelas.

El reto de su desarrollo está ahí, exigiendo la movilización de sus recursos humanos. En ese contexto se inserta la labor de las Cooperativas de la zona, agrupadas en Learko, que constituye hoy una realidad esperanzadora.

### ORAIN DELA HOGEI URTE

Orain dela hogei urte Arrasate eta Marakinako Eskola Profesionalean artean hasitako harremanak eta Dn. José María eta Dn. Julianen artekoak ba doaz beren onurak sortzen eta agin'ra azaltzen.

Lehenengoz mutil batzuk Arrasatera teknika eta enpresa erak ikasatera etortzea izan zen, baita ere giza edo komunitario giroan sustatzea.

Hortik aurrera: Arrasate Kooperatibaren (TACI) lantegi bat Markinan jartzea izan zen; Markinako eskola sendotzea; beste bost lantegi martzan hasteko bidean jartzea: Cikautxo, Eika, Lealde, Kide eta Herriola. Ahaztu barik Miba eta Konsumoko Markinesa, orain Eroski dena.

Esan leike ba, zerbait ikusten ari dala Lea-Artibai eskualdean, Lan Kide Aurrezkiaren inguruko taldeen bidez.

Baina ez da asko egiteko gertzen danarekin konparatzen ba dugu. Esan dezake hasi bakarrik egin generala oraindik. Bidea eta tresnak talde kooperatibotik hartuak dira; Deba Garaiako ahaskundea eredu harturik. Ez dago zertan gauza berrak asmatzen egon aurrez erabili, ikusita eta ezperimentatuta dauden ekintzetan.

Arrasaten lanean edo ikasten zeuden Lea-Artibai'ko gizonak talde bat sortu zuen bere eskualdeko egoera oberatzeko eta, Lan Kide Aurrezkiak egindako azterketa baten bidez jarri zuen bere helburua.

Azterketa horrek eman zizkigun eskualdearen sozio-ekonomiko argazkia, oso itxusia eta txarra bera. Gainera nahiko argi zegoen inor ez zela etorriko egoera hori txukuntzera edo hoberragotzera eskualdeko gizonak ez ba ziren. Hortik aldakuntza aurrera eroateko beraien konpromizoa.

### 1971. URTEAN

1971.gn sozio-ekonomiko egoera lanpostuaren banaketari begituri-  
auxe zen:

Nekazaritzan eta arrantzan	51 %
Industrian	27 %
Serbitsuetan	22 %
<b>DANERA</b>	<b>100 %</b>

Eskualdea oso atzeratua dagoen esauera edo irudi emoten du banaketa horrek. Industrian gizon gu-

txik egiten du lana eta gehiegi lehenengon sektorean, lanak onura gutxiago ateratzen den arloan. Ho-

nez ganera, industriko lantegiak gehien bat, behintzat, ez dira indartsuak; txikiak dira. Hamalau lan gilekoak batez bezte.

Beste alde batetik arrantzako egoera geroago eta larriago da, iku-

turik zuzen zuzenean eskualdeko bi herri haundienari: Ondarroa eta Lekeitiori.

Egoera honetatik urten eta beste hontara heltzea da **helburua**:

<b>Nekazaritzan eta arrantzan</b> .....	<b>39 %</b>
<b>Industrian</b> .....	<b>39 %</b>
<b>Serbitsuetan</b> .....	<b>22 %</b>
<b>DANERA</b> .....	<b>100 %</b>

Hau lortzeko ekintza bi batera egin behar dira:

- 1) Lantegi Industrialak por eta martzan jarri, eta
- 2) jendea lan garrantziko bat egiteko gai izatea lortu Eskola Profesional indartsu baten bitartez.

Hontara apurtzen da etengabeko akatza. Hau da: lantegiak ez dira

jartzen jendea ez dagolako gertatu eta jeneda ez da gertatzen lantegirik ez dagoelako.

Helburu horrek 1.600 lanpostu berri sortzea esan nahi du gutxi gora behera. Lantegiak gainera konpetitiboak izan behar dira. Ez da ba samurra helburua betetzea. Lan asko egin behar da, baina beharrezkoa da.

## ETA ORAIN

Oraingoz zerbait egina da, oinarriak jarrita daude. Honek dira:

- 1) Eskola Profesional bigarren mailara artekoa, 316 ikasleekin. Goi mailako ikasleek hasi dira lana irakaskintzarekin batera egiten. HEZILAN'en bidez.
- 2) 6 Kooperatiba lanean daude: Arrasate, Cikautxo, Eika, Le-

alde, Kide eta Herriola. Daren artean osatzen dute LE-ARKO taldea. Egina dute Epe Luzeko Plangintza eta aurten hasiko dira Serbitsu Orokorrak funtzionatzen.

Bere dato garrantzizkuenak 1979.rako, gutxi gora behera, honek dira:

<b>Salmentak</b> .....	<b>1.500</b>	<b>milioi</b>	<b>pezta</b>
<b>Exportazioak</b> .....	<b>325</b>	<b>»</b>	<b>»</b>
<b>Bazkide langileek</b> .....	<b>410</b>	<b>»</b>	<b>»</b>
<b>Inbertsioak</b> .....	<b>250</b>	<b>»</b>	<b>»</b>

Ikusten dugunez, ez de asko egin baina zerbait bai eta garrantzizkuenana dana; oinharriak eta bideak jarri dira. Lan eskabidea haundia da. Eskualde hontan; 1.200 batek eskatuta dute lanpostua kooperatiba hoietan. Beste alde enpresa batzuek isten ari dira. Egoera ba, oso iluna

da eta irtenbidea bat bakarra, lana eta lan trebea.

Etorkizun hobe eta zigurrago behar du gure eskualdeak eta hori gure eskuetan dago. Talde honek berengandu du asmo eta helburu hau eta aurrera eruateko asmo zendoa dauka.

## ETA GERO?

# EVOLUCION DEL ABSENTISMO LABORAL

En la Memoria de LAGUN-ARO figuran además de las habituales cifras económicas y de prestaciones dos gráficos, que señalan claramente la evolución ascendente del absentismo. Además las cifras corresponden a varios años consecutivos y ello reafirma su valor.

Con el mismo objeto las cooperativas que constituyen ULARCO, han llevado a cabo un seguimiento de las diferentes partidas que componen el absentismo y hace apenas un mes que han confeccionado un informe sobre lo que ha sido 1978.

Los datos han sido numerosos y vamos a comentarlos porque merecen la pena.

Así en un primer cuadro, que expresa la evolución del Absentismo por Enfermedad se ve que desde el año 1971 en el que las ausencias por enfermedad suponía el 2,1 por ciento, en 1978 han supuesto justo el doble, 4,1 %.

Si después observamos los cuadros que contemplan la Duración Media de las bajas y la Distribución de las bajas según su duración, podríamos manifestar que el absentismo básicamente se alimenta de las bajas de corta duración, puesto que el 23 % de las de Copreci y el 39 % de las de Fagelectro son de un día de duración y el 35 % del total menores a tres días.

Si nos fijamos en la localización sociológica del Absentismo, es decir, mirado a través de las variables del nivel profesional del puesto desempeñado, el sexo, el estado civil, etc., aparecen cifras muy significativas en los distintos núcleos de trabajo, sin que exista una correspondencia inequívoca entre éstos y la variable estimada. Es decir que algunos

aspectos inciden con mayor intensidad en una cooperativa y otros en otra.

Así las muchas opiniones que se tienen sobre el origen del absentismo, por ejemplo, que las mujeres son más absentistas que los hombres, que las solteras se comportan de manera distinta que las casadas, que las condiciones ambientales influyen en las frecuentes ausencias, el contenido del puesto, los jóvenes, etc., etc., sin que dejen de ser realidad pierden nitidez en la medida que se globalizan las diferentes partidas a nivel de ULARCO.

Con ello parece concluirse que el absentismo puede tener un origen multi-causa en el que aparte de las enumeradas anteriormente hay que tener en cuenta el clima de trabajo, su organización, la dimensión de la empresa, exigencias diferentes y así un montón de aspectos que obliga a estudiarlo en cada una de las cooperativas, en cada uno de los grupos de trabajo.

Para terminar, mirado el problema a través del prisma económico, por aquello de que puede tener actualidad en un momento de crisis como el que atravesamos, la Incapacidad Laboral Transitoria por enfermedad, sólo a nivel de ULARCO ha supuesto unos 115 millones de pesetas, durante el año 1978 y éste es el valor de uno de los costes, luego habría que multiplicarlo por un factor que cifrará los cambios, adiestramientos, defectos de calidad, clima, horas extra, etc., que las ausencias suponen y todo ello nos elevaría bastante la considerable cifra antes mencionada.

En cuanto al absentismo por accidente, que alguno podría echar en falta, le dedicaremos otro mes.

# euskal herriko nekazaritza - sektorea 1977.

## URTEAN (II)

JESUS M. EIZMENDI

Eman dezaiogun gainbegirakada bat gure nekazalgoari, hortarako behan dugun koadroan ikus daitekez nekazaritzaren hiru zatiak, hau da, lurgintza (agricultura), abelzaintza (ganadería) eta basogintza (forestal). Bestetik, probintziak azaltzen zaizkigu, honela konturatu gaitezke eskualde bakoitzak nekazari-zatietan duen garrantzia.

Koadroan azaltzen diren datoak, 1977. urtean sortu den produkzio osoaren balioa da; berari, sektoretik kanpo egin diran gastuak kendu behar zaizkio, honela sektoreak erantsi dion balore osoa izango dugu (V.A.B. = Valor añadido bruto), edo beste modu batera ezanda Barruko produkto osoa (B.P.O.). Azken honi, amortizazioak kenduaz, nekazalgoak bere ikuspegi osoan-gizonak, lurak eta kapitalak — produzitu duen balio erantsi garbia da, (V.A.N. = Valor añadido neto), beraz, nekazaritzaren errenta.

Subsektoreak aztertuz, abelzaintza da produkzio haundiena sortzen duena, % 40 ra iritxiaz. Lurgintzak berriz % 37 rekin partizipatzen du, bainan, beraren nagusitasuna nabaria da lur zabalak dituen barneko bi probintzietan. Falta diran % 23ak basogintzak sortzen du, kopuru hau nahiko goratua da, eta gainera, Bizkaia eta Gipuzkoa aparte hartuta % 37 ra irixten dira arlo honetan. Oihangintzari esker itsasaldeko bi probintziak, nahiz Nafarroaren eremu erdira ez iritxi, berak aina produzitzen dute nekazari-produkto osoan.

**LURGINTZA** giza janariak sortzen dituen subsektorea da, honetan Nafarroa eta Araba dira ia garrantzi osoa dutenak, beheko koadroan ikusi daitezkeen ia % 87. Gure lurgintzan, lehenengo mailan aurkitzen

diran produktoak, bat bestearen atzetik, huaek dira: aleak (garia, garagarrak...), patata, mahatsa, azukrezko erremolatxa, tomatea, barazkiak...

Ala ere, Euskal Herria osoki hartuta, oso gauza gutxietan irixten gara, gure janari-beharrak estaltzera. Esate baterako, olio, laranja, tabakoa etab. den-dena kanpotik ekarri beharrean aurkitzen gara. Bestetik fruta gehienak, ardotarako mahatsa, azukrezko erremolatxa etab. % 50 baino gehiago atzeritik aprobisionatzen gara. Aleak, patata, leka eta horrelakotan % 30ean eskas gara, eta Espainatik hornitzen gaituzte. Oso gauza gutxitan gure beharren goitik produkzitzen dugu, eta gauza bitxia, bezela, aipatuko ditugu esparragoak, alkatxofak, piparrak eta beste barazki batzuk.

**ABELZAINZA**, nekazaritzaren zati honek, gero giza-janari bihurtu diren gaiak produkzitzen ditu. Subsektore honetan Bizkaia eta Gipuzkoak badute nahiko garrantzia, eta bertako baserriak lehen autokontsumorako produkzitzen bazuten, orain esne eta okeletara jo dute, behintzat geratzen ari direnak. Arlo honetan garrantzi haundia hartzen ari dira intensiboki produzitzen duten ganadu eta egazti granjak.

Bestalde, Euskal Herrian ganadu eta ardi okeletan Espainan baino askoz gehiago konsumatzen dugu, jakina biztanle bakoitzeko. Egazki eta konejuetan alderantziz geratzen da.

Ala ere, gure okela-balantzea oso urria da, beraz konsumitzen dugun % 60 bakarrik produkzitzen da Euskal Herri barruan.

(Urrengoan jarraituko dugu basogintzakin)

### NEKAZARITZA PRODUKZIOAREN BANAKETA

—Milioi peztatan daude—

Probintzia	Lurgintzaren Produkzioa	Abelzaintzaren Produkzioa	Basogintzaren Produkzioa	Nekazaritza Osoaren Produkzioa
Araba	3.900	2.480	1.205	7.585
Gipuzkoa	1.050	4.320	2.925	8.295
Bizkaia	1.400	5.736	4.580	11.716
Nafarroa	12.500	8.179	2.890	23.569
Euskal Herria	18.850	20.715	11.600	51.165

## LO DE CASI SIEMPRE

El sugestivo mundo avionístico se trueca en sorpresivo cuando de Italia se trata. El candoroso viajero, creyente y confiado, se da de bruces con la follonera Alitalia que pasa más días en tierra que en el cielo, que es su sitio. El forzado usuario blasfema ininterrumpidamente ante, el sin par caso. La voz arcangélica de la locutora anuncia, impasible, la supresión, uno tras otro, de los vuelos programados. «Vuelo cancelado», es el sonsonete que apuña la al angustiada viajero.

El programa de trabajo queda troceado y a expensas del azar y de la azafata, pero, como el método de «pressing» entre las partes en discordia es el aceptado con generalidad en el mundo occidental, uno mismo pone a remojo las brusquedades de arranque y encara la situación como puede.

Las azafatas, impolutas, insensibles y esquemáticas, miran con fatigosa dulzura a los extraviados ojos del viajero sin rumbo, que acude goteante y sudoroso ante las pantallas misteriosas que, entre sus pliegues, quizá almacene la alternativa válida. Con sus miradas de águila, otean el billeteaje y mecánicamente teclean en la pantalla. En instantes el sinóptico registra el culebreo indeciso del punto luminoso, que baliza las cavidades enigmáticas del monstruo informático, que acumula miles de llamadas suplicantes y esperanzadas. Si por casualidad la ruta encaja, el gozo es infinito.

Densa y desabrida es la atmósfera que envuelve a los cientos de personas que pululan sin norte, en consulta reinstitente a las impávidas señoritas que, en forzada sonrisa, aguantan las tarascadas del oleaje humano.

## «L'ITALIA NON VA»

Corpulento y espeso, nuestro interlocutor habla pausadamente, pero al fin se pronuncia sobre su amada Italia, que dice «non va».

*Es el colmo, que seamos los pequeños industriales los que damos pan a este país nuestro, asolado por la abundancia palabrera y escaso en trabajo. Los años sangrientos de la post-guerra ¡qué años de bravura y de lucha! pasaron a la historia y los grandes imperios, fosos de burocracia, consumen nuestros excedentes. Pero hay algo más. En este país no mandan los políticos; los únicos dueños de la situación son los sindicatos, que maniobran a su antojo las riendas decisionales, dejando en ridículo a los fantasiosos políticos, que calientan sus traseiros en los asientos de la cámara, sin que se note en demasía sus encimeras, sus cabezas.*

Personalmente, me parece excesiva la caústica intervención de mi interlocutor, pues aparentemente han cambiado bastante las condiciones, y los sindicatos, al menos en lo que se lee, asumen la función más institucional, la de participar en el poder, con su toque de responsabilidad. Es más, el lenguaje que escuchamos al joven empresario lo oímos desde años ha. Sin embargo, este pueblo que, entre ingenioso y admirable, trasteó con galanura su periplo post-bélico, ha construido una nación potente.

*¡Ay amigo mío! No se atasque en alabanzas, porque no es verdad. No tenemos gobierno estable. Es marioneta del vendaval político, y nadie sabe cómo arreglarlo. Somos un pueblo dividido por mil ideas que perforan la convivencia y aristan el desarrollo de una política seria y continuada. Para comprobarlo, asómese Vd. al televisor o preste oídos a las emisoras de radio, y observará la insultante seguridad de los entrevistados cuando no están en el poder, y la avalancha de justificaciones de los acusados que inculpan a intereses bastardos, sean de los comunistas o de la mafia, según tercie mejor la disculpa.*

*Difícil solución la nuestra, que se debate entre la indudable capacidad imaginativa y la desesperada tendencia hacia la anarquía y la improvisación. Yo no soy intelectual; soy un trabajador aunque ahora propietario, y carezco del conocimiento para ahondar en la naturaleza íntima del hombre italiano, pero en los escondrijos de nuestro ser anida un espíritu que nos traiciona.*

*Quizá —tercia un colaborador suyo— seamos demasiados en número (por los 55 millones) para esta Italia falta de recursos y necesitada de exportar la mitad o más de nuestra producción en sectores claves, lo que nos lleva a depender peligrosamente del exterior. Pero —le discute y se pronuncia rotundo— con todo, la clave está en el espíritu de trabajo, la motivación colectiva, porque lo demás son ganas de envolver de hojarasca justificativa lo que está a la vista de todos: la indolencia y la corrupción como norma.*

El se queda pensativo; está seguro de su diagnóstico: **L'Italia non va**. Nos falta escuchar a un operario, que de seguro piensa al revés, pero no ha podido ser. Disculpe el lector.

## LOS MALES NO LLEGAN SOLOS

Ojeamos la prensa en los primeros días de marzo. En alarde tipográfico se destaca la fallida tentativa de formar gobierno del laico La Malfa que, por enésima vez, intenta armonizar los imposibles intereses partidistas. Hasta se lanza a la idea de crear una especie de «consejo de complicidad», una

# INSÓLITA

LARRAÑAGA

aberración orgánica entre los cinco secretarios de los partidos mayoritarios para reducir el arreglo hasta nuevas elecciones. Se alían incluso en el disparate, con tal de aguantar el poder. ¡Qué imán el del poder! Berlinguer, Secretario del Partido Comunista, se mantiene en sus trece: participar en el poder o pasar a la oposición. Y, sin él, no hay gobierno. El país sigue su curso.

Pero los males no van solos; y Nápoles vive espantado ante el oscuro virus que se ha llevado al otro barrio más de setenta niños. La ciencia no alcanza a atrapar el mal huidizo, y el pueblo, sobre ascuas, solicita la ayuda divina, pues los humanos se han agotado. Un año más, el último día de febrero, espera del milagro de la licuación de la sangre de San Genaro. «Pero hoy —dice el título de una crónica de «El Corriere de la Sera» en la pluma de su redactor Vittorio Zuconni— el milagro, en edición extraordinaria, invocado por el Cardenal Ursi, contra el virus, no ha venido. Genaro, obispo y mártir, ha desertado de la ciudad. La Iglesia Catedral, enorme, gélida, semivacia, ha esperado tres horas para que el Santo diese al menos una señal de su decisión de interceder contra el mal que mata... Pero la señal no ha venido; quizá por el disturbio que afectaba a la reliquia por las decenas de fotógrafos, operadores, cámaras que se apilaban dentro del altar mayor para documentar, en color y en primer plano, este milagro napolitano que la iglesia guarda con fe».

Nápoles, folklórica y bufona, ha depositado en el Santo Genaro y en la ceremonia inexplicable de licuación de las ampollas de sangre, la ansiada solución, y añade: «Quizá el Santo ha querido dar, ahora que llega al fin de su carrera que dura seis siglos desde la primera licuación en 1389, una doble lección a esta ciudad que, en este último día de febrero, como regalo a la ciudad que le ha adorado, una lección a los napolitanos, indicándoles que son ya mayores para descargar de sus espaldas un drama que es más humano que bíblico o divino... Y a los cazadores de sensaciones y de colores, una lección de humildad».

El cardenal Ursi hace la última tentativa; lo trastea e invoca. Pero la sangre, por esta vez, permanece queda. Y termina el relator: «Es un ejemplo y una invitación de fondo, que viene de Nápoles directo a todos nosotros, a los adoradores del «otem» y del «tabú», a los fieles del «Sagrado Prejuicio» y de la «Divina Alternativa».

## EN EL FEUDO DE LOS POLITICOS

Sauro Lanzoni, nuestro anfitrión de postín, elegante y contenido, se desliza por ciertos círculos de poder. Las relaciones, las sagradas relaciones, sir-

ven, y de mucho, en esta sociedad occidental y, al parecer, también en la otra, en la del Este, para tantear el tejido de oportunidades que se manipulan alrededor del dinero y de los políticos que, además de servir a la sociedad y a la clase trabajadora, que es lo que dicen todos sin distinción, está para asegurar su propia vida y, ante todo, mantener o lograr el poder.

Nos espera un conocido diputado que, deportivo y cordial, nos facilita la visita a la catedral de la democracia en Roma: El Parlamento italiano asienta sus reales en el espléndido Palacio Montecino, edificio iniciado por Gian Lorenzo Bernini en 1650 por encargo de Inocencio X, y rematado por el arquitecto Carlo Fontana. Era destinado a ser sede del tribunal pontificio. Después de la reunificación de Italia y de la retirada de la Iglesia a la Ciudad del Vaticano, se transforma en foro político. Pintoresco el largo salón, «el trasatlántico», también denominado «corredor de los pasos perdidos», lugar de donde se accede al aula central. Los diputados se emplazan en el aula según su catalogación, desde la ultrazquierda a la ultraderecha, y siempre se colocan de igual manera, tomando de cabeza la presidencia de la cámara. Jamás se descuidan, ni los de la derecha ni los de la izquierda, a infiltrarse en terrenos acotados para cada ideología. Cruzar la barrera ideológica es pecado de lesa majestad.

Tras la visita, viene la comida. Buen pretexto que da pie para anotar los ejes de preocupación que envuelven a los comensales. Al diputado de la democracia cristiana le preocupa la pesada crujía del «affaire Lockheed», el de los aviones, que ha salpicado a dos de los ministros, uno de los cuales pertenece a su partido. Pero —respira hondo— el periodista parlamentario invitado trae la última noticia: el ministro de la democracia cristiana, el de su camada, está libre de toda culpa. Por primera vez en la historia italiana de la postguerra se ha condenado a un ministro a la «galera», a la cárcel. En el ambiente de la mesa extraña la obsesiva manía de los americanos por el asunto de las comisiones, cuando todos saben lo que se cuece alrededor de los grandes negocios. Es algo inevitable. Con todo, está todo politizado. De 28 jueces, 24 son políticos y sólo 4 juristas. Y sigue la conversación.

El vino es como las mujeres, que se sabe cómo son por fuera pero no cómo son por dentro —añade un gran tecnócrata del Iri (equivalente al INI)—, que sigue atento, con su sonrisa inextinguible, las peripetias dialécticas del diputado, que discurrese sobre la inestable andadura política que pone en jaque a su partido cada vez que Berlinguer duerme mal. No pueden gobernar solos, pero custodian la entrada del Partido Comunista.

El pueblo soberano, el interés patrio, la masa trabajadora, pasan indefectiblemente por las redes partidistas, digo yo. Pero continúa explicando:

# LA ITALIA INSÓLITA

44

«Los comunistas no quieren dejar pasar la ocasión, próximamente se van a celebrar las elecciones para el Parlamento Europeo y, para entonces, necesitan afirmar su posición penetrando en los espacios del poder. Les urge pasar de la oposición a las instancias del gobierno, para consolidar su imagen, su figura. Y este objetivo, o lo consigue formando parte del poder, o adelantando las elecciones. Andreotti ha sido barrido por las querellas partidistas, pero ésta es la ley de la democracia parlamentaria: el interés del pueblo se identifica con sus representantes y, en siendo así, vale el juego».

El ex-director de la Promoción Mezzogiorno (Sur Italia), silencioso y adicto, saca a relucir su fuerza funcional y de experto hacendista. En rauda incursión, apenas había despegado los labios, inunda de terminología anglosajona el feliz olimpo político (el «factoring», «leasing», etc.). Se confiesa:

*La picaresca latina no tiene fin, pero, con todo, el balance puede aceptarse como bueno en el Sur de Italia. Hay que esperar a que coja raíces el coactivo trasplante industrial. No sabemos si se ganará la batalla, pero ya es difícil la marcha atrás.*

Y se queda yerto hasta la próxima ocasión en que rumpirá, voraz y afilado, en su especialidad.

El conflicto Chino-Vietnamita sale a la palestra por lo insólito y porque pone a prueba el catecismo marxista, que profetiza, como inevitable, la guerra entre el capitalismo y comunismo. El periodista tercia en la discusión y alude a un artículo que ha publicado Alfredo Todisco, y comenta su contenido. Entre otras cosas, dice:

*«Guerra entre comunistas. Debe de haberse equivocado Marx. Lo había dicho Freud, que la agresividad del hombre prima sobre la ideología. Los hechos parecen dar la razón a Freud y no a Marx. Si la hipótesis teórica «científica» se legitima sólo con la verdad experimental, la reacción en cadena de guerra entre estados socialistas —que en estos momentos dominan la escena mundial— es una realidad que «falsifica» el presupuesto fundamental del marxismo.*

*Este presupuesto, muy esquemáticamente, identifica la guerra con el capitalismo, la paz con el socialismo. El capitalismo lleva la guerra como la nube arrastra la tempestad porque, según el análisis de Marx, realiza la expoliación, el beneficio, mediante la propiedad privada de los medios de producción. El socialismo, en cuanto colectiviza los medios de producción, elimina el conflicto de clase y crea las condiciones para la existencia pacífica. Y ahora que los estados socialistas han colectivizado los medios de producción, ¿se hacen la guerra entre ellos?...».*

Los comensales asienten, en sospechosa unanimidad, la opinión del periodista. Al parecer, lo esperaban, y a nadie sorprende, quizá no lo será por la reflexión sobre la obra de Marx, sino porque pone en brete a sus opositores comunistas, que han traficado con descaro con la supuesta capacidad para superar las contradicciones implícitas en el sistema capitalista, entre ellos la guerra.

Al periodista le entusiasma la tesis y continúa la transcripción: Escuchen lo que dice:

*«En 1932, en respuesta a una petición, Freud le contesta por carta a Einstein, ¿por qué la guerra? Freud puso en causa aquello que, según sus indagaciones, debiera ser señalado como el movimiento real de la guerra respecto al cual las justificaciones económicas, ideológicas, religiosas, etc., resultaban secundarias. Entre los varios nombres con los cuales Freud llamó al oscuro «señor de la guerra» más comprensibles: agresividad, instinto destructivo, pasión, indican la tendencia más antigua, profunda y permanente que estructura al ser humano.*

*La hipótesis de Marx señala que la estructura económica, las relaciones de producción, son el motor de la historia y el fundamento que determina el comportamiento humano. Sin embargo, Freud, fundado en la observación clínica, el agente primario de la aventura humana no es la estructura económica, sino la estructura afectiva. Radicada en el inconsciente, representa la parte más arcaica y verdaderamente conformadora de la personalidad humana».*

La intervención periodística eleva el tono dialéctico, pero en la tertulia privan cosas más prosaicas, como el comercio con China. Las barreras ideológicas están en trance de derrumbarse. El dinero no conoce fronteras y la artillería de los estados capitalistas enfila la mira al mercado que se avecina espectacular. Queda en el aire las fórmulas de actuación, pero éstas se mueven con dinamicidad.

Los italianos, cierto sector habla de sus pecados, pero quizá esconden sus virtudes. Lo cierto es que su movilidad es enorme; dejan a un lado las reservas ideológicas y se desplazan por el mundo como si nada, tratando de anudar el entramado de intereses económicos que garantizan el futuro del país.

La nación, la región, que quiere sostener su desarrollo industrial, deberá hacerlo proyectándose multinacional; y el País Vasco necesita de una nueva diáspora, capaz de irradiarse en el mundo. Los italianos son un ejemplo; son los japoneses de Europa.

Italia como siempre: batallando, parlamentando, avanzando.

# Berri Laburrak

## CONFLICTO LINGÜÍSTICO EN EUSKADI

Bajo la promoción de Euskaltzaindia y con la financiación de Caja Laboral, acaba de ser publicado el libro «Conflicto lingüístico en Euskadi», basado en el estudio sociolingüístico del Euskara realizado por Siadeco.

El libro incluye un buen número de mapas referentes a las diversas áreas lingüísticas de Euskal Herria, así como a la distribución municipal de euskaldunes en porcentajes. Su número total lo cifra en 720.000, aproximadamente una cuarta parte de los actuales habitantes del País.

Su conclusión general es clara: si no se establece un mecanismo por el que se incorporen todos los habitantes del País al euskara, la situación irá degradándose hacia un monolingüismo castellano definitivo.

## TRES NUEVAS COOPERATIVAS ASOCIADAS

Durante el pasado mes de febrero, el Grupo asociado a Caja Laboral ha conocido la incorporación de tres nuevas cooperativas. He aquí algunas de sus características:

### • Txurtzil, S. Coop.

Compuesta por 62 trabajadores procedentes de la antigua General Mecánica, S.A., de Bergara.

Su actividad social se centra en la producción de rectificadoras planas y cilíndricas universales.

### • Resurrección M. de Azkue

Ikastola de Lekeitio, cuyos orígenes se remontan a 1964. Durante el curso 1978/1979 agrupa a 303 alumnos.

### • Larramendi

Los antecedentes de esta Ikastola de Munguía se sitúan en 1966, alcanzando 310 alumnos durante este Curso.

## REVALIDA DE INGENIERIA: ESCUELA P. POLITECNICA DE MONDRAGON

Ha salido la 1.ª Promoción de Ingenieros desde que la Escuela Universitaria de Mondragón se adscribió a la Universidad del País Vasco.

La Reválida ha consistido en defender un Proyecto Industrial (cuya preparación ha llevado seis meses) ante un tribunal presidido por el Delegado de la Universidad Sr. Losada y constituido por Profesores de la Escuela y Técnicos de la industria de la zona.

Resultados: Mecánicos: 1 sobresaliente, 3 notables, 1 aprobado, 1 suspenso.

Electrónicos: 3 sobresalientes, 3 notables, 1 aprobado.

Total: 12 nuevos Ingenieros. Jo ta ke! Zorionak!

## ESTADISTICA DE LA ESCUELA P. POLITECNICA DE MONDRAGON

### Los alumnos del curso 1978-1979 se distribuyen así:

516 alumnos cursan estudios de Formación Profesional de Primer Grado.

274 están en Formación Profesional de Segundo Grado.

126 en 2.º curso de Maestría Industrial.

22 en Preparatorio de Ingeniería.

237 en los tres cursos de Ingeniería Técnica Industrial.

Total son: 1.179 alumnos en enseñanzas regladas.

No se incluyen alumnos del Centro de Idiomas ni los de Formación Permanente.

### Por especialidades la distribución es así:

724 alumnos estudian Mecánica y Delineación.

455 cursan estudios de Electricidad y Electrónica.

Por procedencia la distribución del alumnado es la siguiente:

559 de Mondragón.

149 de Arechavaleta, Escoriaza y Salinas.

158 de Oñate.

125 del resto de Guipúzcoa.

61 de Alava.

100 vizcaínos y 17 navarros.

3 de Euskadi Norte y 10 de diversos puntos.

## HASTA AHORA

De 1943 a 1956 cursaron sus estudios en la Escuela de Mondragón 355 alumnos.

En 1957 se reconocieron las Enseñanzas Profesionales como enseñanzas regladas, dependientes del Ministerio de Educación y Ciencia. Desde entonces han pasado por la Escuela Politécnica 6.118 (incluidos los alumnos actuales).

# 1979

## Gorako Kooperatibaren Asmoak

### GIRO ETA ARDURAK

Urtero bezala urtarrilaren lehenengo egunetarako gure kooperatibak ezarri dute beraien «Plan de Gestioetan» urterako bere asmoak. Gabiltzan larri unetarako goi xamar ezarri ere asmoak, gero ikusiko dugun legez. Esan lezake ba dutela itxaropena beraien kimen eta borondatean eta batez ere aurrera begira dabiltzala antolamendu eta produkzioko tresnak oberatzeko-tan ludi edo mundu guztiko azoketan konpetitzeko: Hau da: beraien produktoak nunahi ondo saltzeko gai izan daitezcan.

Igaro zen 1978.go urtea gogorra, larria eta keskatsua izan zen batez ere azokak ez zuelako eskatzen eta bultzatzen (eskaria bea jota zegoen eta dago). Gogorra, larria eta keskatsua batez ere enpresak ezin izan zutelako saldu produktoak iraun eta aurrera ondo joateko beharko litzateken prezioetan. Enpresa askok galdu egin du 1978.an eta gehien batek gutxi irabazi. Hauxe beratu gertatu da gure kooperatiba taldean ere.

Ez da nahikoa gure giza asmoak betetzeko eta gure enpresaren

etorkizunerako salmentaren 3,5 % bakarrik irabaztea eta 8,50 %ko Cash-Flow bakarrik lortzea. Hontaz esan behar ez dugula ahaztu oinarri ekonomikoa baldintza beharrezkoa, nahita nahiezkoa dela edozein ekintzarako: «Ez da ezer gizatsoa ez badu oinarri ekonomikorik».

Larrialdi honek agirira atera dizkiguz utsune batzu dauzkagula gure enpresetan; guk —eta beste batzuk— sarritan indartsu uste dugun kooperatibetan. Hau laburki ondo ikusten da errentabilidade koxkorra, urria, behardan besteko mailakoa ez lortzean.

Giro honetan egin dirala kooperatibaren 1979.go plangintzak esango nuke. Horren ondorioak dira: Urtean zehar errentabilidade bat lortzeko salmentak goruntz bultza dituzte eta aurrera gogor eta zigur joateko eragospen, utsune eta akatzak garaiturik, konpetitibidade maila on bat lortzeko bideak eta oinarriak jarri.

Bai, enpresa erabiltzea, behar dan bezala zuzentzea, azken garai hontan, azkenengo urteotan zailago, neketsuago egin zitzaigu. Kostak igo egin dira eta ezin da igo

era hau prezioetara itsuli edo eraman. Hortik datorkigu asko, ondo eta merke produkzitu beharra. Ikuspegi hau dago kontutan harturik eta asmoak hauek dira:

### Ezportazioa

Ezportazioari gogoz eta indarrekkin heldu behar zaio. Zaila da Europan, Sartaldeko Nazioetan, Amerikan, e.a., saltzea, baina ezportazioak ematen du enpresaren sendotasunaren, konpetentziaren neurririk onena.

Saltzeko bideak jartzen egingo da bultzakada berezi bat, «redes comerciales» deritxon batzuk sorturik atzerrian.

### Produkzioko erak berriztu, egokitu

Ez gera honetaz orain artean nahikoa ohartu. Baina sarritan produktoak garestiegi irteten zitzaiguz, tresnak, makinak ez direlako egokiak; prozezoak baliagarriak ez direlako; lantegiak dezegoki daudelako, e.a....

Eskulana horrela salmentaren ia 30 % igotzen du. Kalitatea produktuarena ez nahikoa; balio ez

# 1979

## Planes de Gestión de las Cooperativas para

direnak gehiegi ateratzen dira pikutara botatzeko.

Ahul gaude gai hontaz, horregatik kooperatiba askok dadukate bere lantegiak egokitzeko beharrezena eta, alegia, asmoak.

### Kooperatiba barriak

Nahita larria izan egoera ekonomikoa kooperatiba barriak sortuko dira Euskadi zabalean zehar. Iru lanear hasiko dira 1979.ean eta bostek bere aurrerabideko azterketa egingo dute, «faktibilitateko azterketa».

### Talde Kooperatiboak

Argi dago gauregun bakarki ezin dala aurrera joan; bata besteen laguntza behar dute enpresak iraukorrak izateko. Horregaitik jarraitu egingo da urko kooperatibarekin taldeak osatzen eta baita ere ekintza bardintsua dutenak bere talde industrialak sortzen. Adibidez, fundizio eta forjakoak, edo makina erremintakoak.

### DATU BATZUEK

Kooperatibaren 1979.gorako xede edo asmoak honek dira zenbatu lezaken faktore batzuetan.

<b>Salmentak</b> ... ..	<b>60.698</b> milioi peza
<b>Ezportazioak</b> ... ..	<b>10.005</b> » »
<b>Inbertsioak</b> ... ..	<b>4.669</b> » »
<b>Etekin garbiak</b> ... ..	<b>2.010</b> » »
<b>Cash-Flow</b> ... ..	<b>4.559</b> » »
<b>Bazkide lankideek</b> ... ..	<b>1.200</b> lanpostu berri

Salmentak goi irten dute, 1978. goan lortu zirenak baino 39 % gorago. Azokaren eskariak ez ba dira bizkortzen ez da izango samurra maila hori lortzea. Prezioak 20 % igoko baluke ere eta lankideek 7,5 %, urrun gelditzen da 39 %. Produktibitatea horrenbeste igo- tea nahiko ezinezkoa iruditen zaigu. Baina hor dago zenbakia.

Ezportazioak, 10.005 milioi peza, lortzea zaila izango da ere, nahita ez izan nahikoa. Salmentaren 19 % dira eta 25 %ra iritsi behar gera. Inbertsioak eta bazkide lankide berriak (lanpostu berriak) ere, goi xamarrera begira daude. Izan lezake danak urte barruan ez egitea eta urrengoan betetzea.

Aurpegirik txarra Cash-Flow eta Etekin Garbiak (Excedentes Netos) dute. Ez dira nahikoak haskunde iraunkor eta etengabeko bateri

eusteko eta lanpostu berriak sortzeko: gure asmoak estaltzeko. Salmentaren 3,31 % bakarrik etekin garbiak eta 7,52 % sortzen duten autofinantzapena. Cash-Flow honek behe xamar jartzen ditu gure haskundearen mugak.

Gure eritzia plangintza hontaz lapurki esan beharko bagenuke auxe izango litzake. Salmentak, Ezportazioak, Lanpostu berriak eta Inbertsioak ez direla lortuko plangintzan jarritako mailan eta Etekin Garbiak eta Cash-Flow ak salmentaren ehuneko maila andiagoga atera beharko litzakezela.

**Ondorioa:** Produktibitate o b e a lortu behar dugu orain dadukaguna baino. Gogor eta trebe lan egin behar dugu aurrean dauden ekonomia- rekin konpetitzeko. Asko nahi du- esan nahi izateak. Saiatu egin be- har.



# KOOPERATIBISTAREN

## HOY MAÑANA

El año 1973 se constituye la COMISION TRILATERAL, organismo destinado a elaborar y dar apoyo a una estrategia conjunta de las oligarquías dominantes de las primeras potencias imperialistas de Norteamérica, Europa Occidental y Japón.

Esta Comisión Trilateral surgía como consecuencia de las dificultades del capital monopolista para mantener la tasa de beneficios y condiciones óptimas para la acumulación de capital de los correspondientes mercados.

Las bases mundiales del viejo mecanismo de expansión ya no funcionaban ni volverán a funcionar como en el pasado autárquico. Por lo tanto las dificultades serán cada día mayores y harán cada día más difícil la subsistencia a aquellos que dejen de protegerse de una coraza. Se tendrán que conformar soñando lo que fueron antaño o dejando transcurrir los días holgadamente.

### NUESTRO MUNDILLO COOPERATIVO

El pequeño, pero entusiasta y comprometido, mundo cooperativo vasco se encuentra hoy inmerso en el nuevo proceso político español, fundamentalmente basado en las AUTONOMIAS de planificación político-económico-social; y deberá servirse de ellas para cubrirse con una coraza como pequeño espadachín condenado a batirse con sus propias fuerzas contra las oligarquías dominantes en los campos de batalla del mercado nacional, europeo y mundial. Y aunque a este espadachín no le faltan ni valor ni coraje el duelo es totalmente desigual desde el instante en que el contrincante, la oligarquía dominante o el capital monopolista o las grandes multinacionales, disponen de unas armas mucho más sofisticadas.

Son cada vez más los acuerdos socio-políticos y económicos entre las multinacionales, así como las estrategias a seguir, reduciendo sus guerras internas al constituirse en «trust» o agrupaciones compactas. Sin ir más lejos ahí tenemos al Grupo Navarro respaldado por el Banco de Bilbao, constituyendo las empresas AGNI, SUPER-SER, CORCHO, CROLLS, etc.

### NUESTRA ESTRATEGIA

Ante esta situación nuestro primer objetivo será transformar el viejo tirabique en un arma compacta, homogénea, eficaz. Esto podemos realizar relanzando la productividad y la rentabilidad y la homogeneidad socio-política de nuestras comunidades a la de nuestros enemigos las multinacionales; si no tomamos conciencia de esta realidad histórica nuestro valiente espadachín deberá desde ya comenzar a estudiar opciones de modelos socio-empresariales que había que aceptar como un mal menor ofrecido por las multinacionales.

Del mismo modo debemos despojarnos de toda *nebulosa testimonial*, al que somos muy adictos los vascos, supeditando el corazón a la razón.

Son fechas de andar con pies de plomo y con ideas claras para relanzar UN COOPERATIVISMO VASCO AUTOGESTIONARIO Y DEMOCRATICO.

El hecho de asegurar y desarrollar el cooperativismo hoy en Euskadi es una *obra revolucionaria*. Minusvalorar esta obra y recurrir a otras acciones (huelgas salvajes, por ejemplo), creyendo convertir al cooperativismo en más revolucionario, es desestabilizar la cooperativa.

Esto, compañeros, es pecar de INFANTILISMO REVOLUCIONARIO, difícilmente justificable. Como bien refleja nuestro Presidente en el act. del 8-2-79, las consecuencias de esta enfermedad son nefastas.

### NUEVOS CAUCES

Está claro que, como trabajadores que somos, debemos el mantener y desarrollar otros cauces en solidaridad con el resto del Movimiento obrero de Euskadi, pero sirviéndonos de las huelgas para momentos y coyunturas trascendentales.

De la misma forma, a la hora de constituir nuevos modelos socio-empresariales, debemos ser conscientes del

## UN COOPERATIVISMO TESTIMONIAL UN COOPERATIVISMO DESAHUCIADO

contexto en que nos movemos, anteponiendo A LOS DESEOS AQUELLAS FORMAS DE TRABAJO QUE SEAN MÁS RENTABLES QUE LAS CONVENCIONALES; porque, maldita la gracia si ganan en lo humano pero nos llevan al cajón.

En Bergara se quiere aplicar un nuevo modelo socio-empresarial, funcionando con las nuevas formas de organización en el trabajo. Hay una inversión prevista que ronda los 3.000.000.000 de pesetas, y sabemos que con el sistema convencional vendría a suponer casi la mitad. Esperemos que el realismo, que ya quiero reflejar a lo largo de este escrito, prevalezca en aquellos que han asumido tal responsabilidad; porque esta competición no va a ganar el coche más «colorao» sino el más seguro y resistente.

### LOS ANTICIPOS SOBRE LA MESA

Sobre la nueva regulación de anticipos se ha mantenido una dura polémica: si debía prevalecer el criterio de la carestía de la vida o el desarrollo empresarial.

Este problema esperemos que se vaya ajustando en el recorrido de los años venideros.

Valorar independientemente las subidas de los anticipos, sin tener en cuenta la situación o el desarrollo de la empresa es el mismo error que valorar el desarrollo empresarial sojuzgando paulatinamente los anticipos de la media retributiva de Euskadi.

Este tema delicado seguirá suscitando polémicas que habrá que abordarlas con madurez y realismo.

TRABAJANDO CONSIGAMOS AMAR LA ESENCIA DEL COOPERATIVISMO VASCO, del mismo modo que deseamos los anticipos.

Es hoy cuando verdaderamente se nos presentan una serie de tareas y problemas fundamentales que van a necesitar la razón, el esfuerzo y el valor de todos los que conformamos este mundo cooperativo nuestro.

Para citar algunos de estas problemas bien podían ser los siguientes:

...ORDENACION DE UNA LEY DE COOPERACION ARTICULADA Y ADAPTADA PARA EUSKADI CON EL GOBIERNO VASCO.

...ORDENAMIENTO DEL COOPERATIVISMO VASCO.

...DESARROLLO EN LA RENTABILIDAD DE NUESTRAS EMPRESAS.

...DESARROLLO DE LAS NUEVAS FORMAS DE PARTICIPACION SOCIAL DE ORGANIZACION Y TRABAJO.

...DESARROLLO Y SEGURIDAD DE LOS PUESTOS DE TRABAJO.

...REVOLUCION CULTURAL COOPERATIVO.

### RESUMIENDO

Cojamos con valentía y honestidad al toro por los cuernos y procuremos sacar adelante hasta que nos sea posible este cooperativismo nuestro. Para realizar una POLITICA TESTIMONIAL habrá tiempo más tarde si nos aprietan en el córner.

Seamos pues conscientes del momento político-económico, sabiendo que desarrollar el cooperativismo autogestionario y democrático hoy en Euskadi es una obra revolucionaria que debemos asegurar hasta el día en que el destino o una fuerza mayor nos venza temporalmente.

IOSU ZABALO AZKARATE  
(ULGOR, S. Coop. - Garagarza)

# El Otoño en Primavera

JOSE M. MENDIZABAL

Me siento ante la máquina después de haber escuchado el canto de los pajaritos cuando esta mañana subía unas largas escaleras por la ladera de Olandixo.

Las he subido, esta mañana plomiza de marzo, con una sinfonía en gris sobre mi espalda y la habitual desgana del lunes.

Hoy estoy de lo más anárquico. Ascenden a mi cabeza como vapores narcotizantes pensamientos y «eslogans» oídos en las paredes: «Bienaventurados los heterodoxos porque ellos llegarán a tener razón», «Seamos realistas: hagamos lo imposible», «Con Juana la Loca vivíamos mejor», «Le drapeau noir flotte sur la marmite», «Organicemos la desorganización pero sin desbarajuste», «Viva la FAI», «Que le den sopas al mundo».

Los papeles me han bajado de la nube. No quiero escribir de política. Quiero escribir de pajaritos, la eterna sugerencia de la **libertad**. Seguirá siempre sonando con matices de lirismo mágico. Vivir en **libertad**, ser para la **libertad**; sin **libertad** no se es hombre; sólo los hombres quieren ser **libres**.



Hay también el miedo a ser **libre**, al pensar **libre**, al educar en **libertad** y para la **libertad**. Hay el miedo a dejar en **libertad**.

La **libertad** renuncia a pisar al prójimo. Soy **libre** con mis cosas, no con las de los demás. ¡Tengo tan pocas cosas que sean mías! Casi todas son nuestras. Me toca un poco de aire, el que respiro. Me toca un poco de comida y puedo mirar toda el agua del mar. Los chicharros son libres pero no pueden salir del agua porque se mueren. Cuando los peces mueren de sed es que se ha secado la marisma.

Soy **libre** para dar, no soy **libre** para coger. Debo pedirle permiso al campo para arrancarle una flor. No debo herir a nadie ni con el aleteo de las mariposas del pensamiento.

El viento morado de la tarde canta sobre mi cabeza su canto de libertad, obediente a unas leyes fijas. El conductor obedece las leyes de tráfico si no quiere darse una «leche» fina. Hay obediencias no reñidas con la **libertad**.



Ordenar los medios a los fines no resta **libertad**. Elegir los medios más aptos para conseguir el fin

está dentro del buen juicio que no resta **libertad**. A ser ingeniero no se llega leyendo Rimas de Bécquer cuatro horas al día.

¿La madre que amamanta a su hijo ha perdido **libertad**? ¿Desde la cuna hasta el sepulcro vamos perdiendo **libertad** o, vamos actuando en **libertad**? Cada vez que elegimos una cosa dejamos de lado mil a las que ya no podremos optar. El abanico de opciones se nos va cerrando. Al fin sólo nos quedará elegir la nada y cuando nada haya que elegir seremos absolutamente **libres**.

Mirar atrás es añorar; inútil, absolutamente inútil. Sólo cabe mirar adelante; pensar cómo será mejor el futuro, y, apostar o apostarse, que es estar vigilante a la captura de la oportunidad.

El hombre fluctúa entre la riesgosa **libertad** y la búsqueda instintiva de seguridad.



El **tener** resta **libertad**. El **tener** produce seguridad. El miedo a perder lo que se tiene impide la **libertad**. Paradójicamente todos queremos tener más para vivir más **libres** y seguros.

La seguridad es burguesa; la **libertad** revolucionaria. Con el paso de los años se nos acaban las opciones y buscamos seguridad. Los jóvenes pueden darse el lujo de gastar oportunidades porque esperan que habrá otras más.

La seguridad es defensiva; la **libertad** es agresiva y emprendedora.

La **libertad** es insolidaria y romántica; la seguridad busca la compañía. Los mayores le tenemos miedo a la soledad. Un joven en solitario puede estar haciendo deporte o jugando con sus ilusiones que miran al futuro. El mayor comienza a vivir de los recuerdos. No es lo mismo decir «¿Qué voy a hacer mañana?» que ponerse a pensar en lo que he hecho.

Lo bonito podría ser una **libertad** solidaria. Un buen amigo mío me dijo un día: «Hasta los cuarenta años anda con personas mayores que tú. Desde esa edad júntate con los más jóvenes». Creo que no le he hecho caso. El Ché solía decir, cuando andaba asmático por los montes de Bolivia, que era muy difícil ser revolucionario después de los cuarenta años. Jesús, el de Nazaret, solía decir que la verdad nos haría **libres**. La seguridad es incierta e ilusoria. **Apostamos por la LIBERTAD.**

