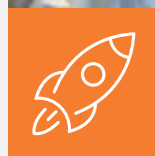


MONDRAGON aro berria



Proiektu esanguratsuekin, ilusio berriekin eta interkooperaziorako energia bere horretan mantenduz hasi da aro berria, testuingurua beste bat izan arren. Arizmendiarrietak esango lukeen bezala, *Aurrera beti!*



Aro berrirako giltzarriak: orain arteko negozioen bilakaera ona, kooperatibek eskuartean dituzten proiektu esanguratsuak, eta eredu kooperatiboaren oinarrizko balioetan konfiantza. Energiak batuta, ilusioz, aurrera egiteko gogoia gutxietsi gabe.

Etorkizun berria

Interkooperazioa eta elkartasuna dira MONDRAGONEk bere aro berrian azpimarratu dituen balioak, horiek izan baitira errealitate, erakunde eta negozio berriak sortu eta zailtasunak izan dituzten kooperatibei modu eskuzabalean laguntzea badagoela erakutsi eta ahalbidetu duten ezaugarriak.

Era berean, MONDRAGONEk ilusiozko mezu bat helarazi du, bere negozioen bilakaera positiboan oinarritua -Ucinek urtarrilaren amaieran iragarri zuen aurreko urtearekin alderatuz industria-taldea % 15 hazi dela, 5.000 milioi inguruko fakturaziora iritsiz -; kooperatibek eskuartean dituzten etorkizuneko proiektu esanguratsuak eta merkatu ezberdinen erronkei aurre egiteko eta

gizarte jasangarriagoak eta kohesionatuagoak lortzeko eredu kooperatiboaren oinarrizko balioetan konfiantza azpimarratuz.



Proiektu ilusionagarriak

Aldizkariaren zenbaki honek itxura berria aurkezten du eta MONDRAGONEk eskuartean dituen etorkizuneko proiektu ezberdinetan jartzen du arreta: energia, mugikortasun iraunkorra, digitalizazioa, osasuna, eta abar.

Proiektu horiek, guztiak, dira negozioek etorkizun oparoa bermatzeko duten gaitasun teknologikoa, lan-kidetzeta, lana eta egokitzeko gaitasunaren erakusle. —

Etorkizuneko proiektuak

Hurrengo orrialdeetan MONDRAGONEk eskuartean dituen proiektu batzuen gaineko informazioa aurkituko duzue. Ezinezkoa denez den-denak zerrendatzea, arlo desberdinetan adierazgarriak diren proiektuen aukeraketa egin dugu:

1. Energia kooperatiboa.
2. Zerutik espaziora.
3. Ekonomia zirkularra.
4. Etorkizuneko mugikortasunerantz.
5. Ekintzailletza kontuak.
6. MONDRAGON digitala.
7. Osasuna: etorkizuneko sektorea.
8. XXI. mendeko talentua.



1. Energia kooperatiboa

MONDRAGONek trantsizio energetikoaren arloan aurrera egiteko erabaki irmoa hartu du, eta dagoeneko energia berriztagarria ekoizten du herritarren, enpresen eta erakundeen arteko hainbat lankidetzaz-proiektutan.

2022ko azaroaren amaieran hasi ziren Maeztun (Araba) Euskadiko lehen Ekiolaren lanak, proiektuan inplikaturako guztien ordezkariek bertan zirela.



Herritarren Energia Kooperatibak [Ekiola, Ekiluz]

KREANen eta **EEEren** (Energiaren Euskal Erakundea) ekimena, herritarrak ahaldunduko dituen kontsumorako energia berriztagarriak sortzen eta kudeatzen, kontsumitzaile aktiboaren eta energia-komunitatearen figura berrien bidez. Energia elektriko fotovoltaikoa sortzeko hainbat instalazio-proiektu bide ematea ahalbidetzen duten komunitateak dira. Aurten proiektu horietako batzuk jarri dira martxan.

Autokontsumo industrialia (Ekian)

EKIAN Euskadiko eguzki-energia parke handiena da, EEEren (Energiaren Euskal Erakundea) eta **KREAN**en (MONDRAGONen integratutako erakundea) arteko elkarlaren ondorioz 55 hektarea okupatzen ditu. Arabako hegoaldean, energia garbiaren eta Euskadiko energiaren trantsizioaren aldeko apustua egiten du. Urtean 40.000 MWh sortzen ditu, 15.000 familiaren urteko kontsumo elektrikoaren baliokidea. Euskadiko industriaren autokontsumorako parkea da.



Ekian parkeko irudia, 2020tik dago martxan.

Sorkuntza ahalmen handiko berritzagarriak (Ekienea)

Ekian-en sorkuntza ahalmena laukoizten du, eta sortzaile handi baterako da. Arabako Armiñon udalerrian dago, eraikuntza fase bete-betean, eta 162.000 lagunentzako energia garbia sortuko du, ia Arabako populazioaren erdiarentzat. Lankidetzara publiko-pribatu honi, **KREAN** eta EEE ez ezik, Iberdrola ere batu zaio. Aurreikusita dago Ekienea 2024aren erdialderako martxan jartzea.

Mondragon Assemblyko langile bat kooperatibaren Aretxabaletako egoitzan (Gipuzkoa) jarritako panelak aztertzen.



Estalki Industrial Fotovoltaikoak (Ekiaz)

KREANek MONDRAGONeko kooperatibentzat finantzaturako estalki industrial fotovoltaikoen proiektuak.

2. Zerutik espaziora

Hainbat kooperatibek industria aeronautikoaren arrakasta aprobetxatu eta espaziorantz abiatu dira proiektu interesgarriekin.



Doitasunezko robotika-saiakuntzak Ideko ikerketa-zentroan.



Soraluze garatzen ari den Blue Origin ekipoen renderizazioa.

Aukera berriak

Industria aeronautikorako aurreikuspenak ezin hobeak dira. Turismo aeroespazialera bideratutako enpresen etorrerak eta gure planetatik kanpoko ikerketa-misioen hazkundeak aukera berriak sortu dituzte sektore horretarako. Beraz, negozio-aukera berriak Danobatgroup-MIA ekipo-ondasunak proiekturako, soluzio eta teknologia berritzaileak garatuz.

Adibidez, doitasunezko robotika –**Danobatgroup**en berezko teknologiarekin–, Airbusentzat aeroegiturako piezak mekanizatzeke; **Fagor Automation**en espazio-ko encoders optikoentzako belaunaldi berri bat, Senerrekin batera garatua; **Goi-meken** doitasunezko mekanizazioak programa espazialeterako edo Perseverance bera, Marten lurreratua 2021ean; **Mondragon Assembly**ren eguzki-panelak sateliteetan integratuak; edo **Soralucer**en fresatu-torneaketako funtzio anitzeko makinak, Blue Origin enpresaren suzirien motorren karkasak mekanizatzeke.

50 milioi eurotik gorako kontratu itxiak dituzten proiektuak, 2023an eta 2024an entregatzen joango direnak.

3.

Ekonomia zirkularra

MONDRAGONek zirkulartasunerako joera du, hondakin gutxiago sortzeko, energia gutxiago kontsumitzeko, materialak berrerabiltzeko edota produktu eta prozesuen segimendua jararitzeko teknologiak ezartzeko planekin.

Circular Replay

Ekoiztu, kontsumitu eta botatzean oinarritutako ekonomia linealetik, hondakin gutxiago sortu eta produktuen bizitza erabilgarria luzatu eta berrerabiltzera pasatzea.

Konpromiso hori hartu dute MONDRAGON eta Exxitik –IA, Big Data eta Pasaporte Digitala Blockchain teknologiarekin, eredu teknologiko zirkular eta iraunkor baterako– Circular Replay proiektuaren barruan. Izan ere, zirkulartasuna, industriari materia birziklatuak erabiltzera behartuko dion etorkizuneko joera bat da, baita produktuen diseinua, fabrikazioa eta erabilera eraldatzea ere.



MONDRAGON Europako zirkulartasun-proiektuetan

<https://circthread.com/>, datozen bi urteetan, milaka produktuentzako pasaporte digitala garatzea du helburu. Parte-hartzaileak **Domusa Teknik**, **Mondragon Assembly** eta **Sareteknika** izango dira

<https://www.primus-project.eu/>, gaur egun merkatuan dauden produktu-polimeroak berreskuratu eta eraldatu nahi ditu, goi-teknologiako eta zehaztasuneko konponenteetan erabiltzeko. **Cikautxo**, **Maier**, **Cikatek**, **MTC** eta Korporazioak berak hartuko dute parte.



¡Recoge aquí
tu pack sorpresa
de **Too Good To Go!**



Too Good To Go



Eroski, elikagaiak xahutzearen aurka

Proiektua 2022ko ekainean hasi zen, eta, gaur egun, Nafarroan, EAEn eta Errioxan duen sare komertzialeko 311 saltokitan –supermerkatuetan eta hipermerkatuetan– ezarri da dagoeneko. Horrela, 57.000 janari pack baino gehiago erreskatatu dira, xahutu ez diren jakien 57 tona baino gehiagoren balio-kidea, alegia.

4. Etorkizuneko mugikortasunerantz

Iraunkortasunak eta elektrifikazioak gure industriei erronka berriak dakarzkie: material arinagoak, birziklagarritasuna eta berrerabilpena, produktu eta funtzio berriak... Sekulako iraultza!



Maier Technology Centre-k dagoeneko diseinatu eta ekoizten ditu etorkizuneko automobilera pieza berriak, funtzioak eta materialak.

Fagor Ederlan-ek diseinatutako Battery Pack-en prototipoa.



Elektrifikazio-smartizazioa jasangarriaren erronka berriak

Produktuetan funtzio eta material berriak sartzean oinarrituta dago, bai ibilgailuaren barruan zein kanpoan; horrek orain arte ezagunak izan diren produktuen eraldaketa dakar. Gainera, ibilgailu elektriko eta konektatutakoaren iraultzarekin lotutako beste batzuk ere ageri dira, bestelako karga mota batetik erabiltzailearen konektibitatearen luzapen batera. Iraultza horri heltzeko, adibidez, Maier-ek bere estrategia produktu eta funtzio teknologiko berriak ikertu eta gaitzera birenfokatu eta bideratu ditu, bai bere sakoneko ezagutzan zein merkatuan erreferente izaten jarraitzeko. Horrek berarekin dakar **Maier Technology** berri bat eta berorren kudeaketa, teknika eta ekoizpen gaitasunen birkualifikazioa eta birregokitzapena.

Mugikortasun iraunkorra, industria neutroa

Lelo horrekin, **Fagor Ederlan**ek bere *roadmap* teknologikoa berrezarri du, eta dagoeneko bezeroei -ibilgailuen ekoizle nagusiak- eskaintzen dizkie txasis-erako osagai eta powertrain aurreratuenak, arinak eta iraunkorrak, hala nola aluminiozko balazta-diskoak, esekidura bastidoreak, egiturako piezak edo motor elektrikoaren karkasak. Gainera, murgilduta jarraitzen du berorren eraldaketan, eBuserako eta ibilgailu industrialerako bateriak zein gurpil eta hidrogenorako motorrak garatuz. Hori guztia karbono azterna eta materialen birziklagarritasuna eta berrerabilera sustatzeko.

Etorkizuneko fabrikazioa

Mugikortasun elektrikoaren garapenak beste koska bat gehiago aurrera egitea ekarri du emisioren gaineko nazioarteko arau zorrotzak betetzeak. Testuinguru horretan, **Fagor Arrasatek** soluzio eta teknologia aurreratuen zorro zabala eskaintzen du –hala nola, erresistentzia handiko altzairuak, aluminioa eta konpositeak konformatzeko lerroak, laser bidez ebakitzeko lerroak eta automatizazio soluzio pertsonalizatuak– baterietarako eta motor elektrikoetarako funtsezko osagaiak ekoizteko, bai eta industriarako pieza arinak ere.

3D inprimaketa

Berrikuntza, eraldaketa digitala eta ekin-tzailak. Eta **Loramendi** adibide bat da, BMWrentzat garatu dituelako fundizioan erabiltzen diren lau eta sei zilindroko motoreen kulaten harea-arrak eskala handian eta modu automatikoan ekoizteko prozesu eta ekipoa. 3D inprimaketa prozesuaren bidez ar hauen ekoizteak kulaten diseinuaren optimizazioa dakar kontsumoa murriztuz eta errekuntza-motorraren eraginkortasuna nabarmen handituz. Garapen teknologiko honek errazten dio BMWri bere sektorean puntakoa izaten jarraitzea eta modu iteratiboan berritzen ekitea ekoizpen gehigarriak duen malgutasunari esker. BMWrekin duen eten gabeko lankidetzeta eta ICP (Industrialization of Core Printing) markaren pean garatutako ekipoen malgutasuna giltzarria izan dira 4.0. Industrian puntakoa izan den proiektu honek arrakasta erdiesteko.



Loramendik BMWrentzat garatutako instalazioaren simulazio grafikoa.



Bizikleta elektrikoaren boom-a

Bizikletan motor elektrikoa jartzeak mugarri bat ezarri du sektorean. Eta **Orbeak** ere etorkizuneko mugikortasunerantz pedalkadaka dihardu. Wild eta Rise-ren gisako produktu oso ikusgarriekin -merkatuak estimatzen dituenak-, teknologia eta diseinu gorenena duten mendiko bi bizikleta. Orbeak, dagoeneko 1.000 langile inguru dituenak, elektrikoak baino bizikleta mekaniko gehiago egiten ditu, baina denbora kontua da elektrikoak aurrea hartzea.

5. Ekintzailetasuna, jarrera

Ekintzailetasunaren bultzada, dibertsifikazioa eta aktibitate berrien sustapena gure negozioen garapenerako ezinbestekoak direla ulertzen du MONDRAGONek.



Eraikin berriaren irudi grafikoa. Eraikuntza lanak ia, urte amaieran, hasi ziren.

HIREKIN PROIEKTUA

6.000 metro koadroko instalazioak.

8 milioi euroko inbertsioak.

2024an amaituko dituzte lanak

Erakunde kolaboratzaileak:
Mondragon Unibertsitatea, Fagor Taldea eta Gizabidea Fundazioa, Saiolan, Ikerlan, Debagoieneko Mankomunitatea, Isea, Galbain, MONDRAGON eta Garaia Parke Teknologikoa.

HIREKIN: industriarentzat erreferentziatzko gunea

Hirekin **Mondragon Unibertsitatearen** berrikuntza eta industria ekintzailetzaren zentroa da, eta bere helburua da industria sektorea iraunkorragoa eta digitalizatuagoa bilakatzea. Proiektu honen bitartez, **Mondragon Unibertsitateko Goi Eskola Politeknikoak** sektore teknologikoagoa, deskarbonizatuagoa, digitalizatuagoa eta iraunkorragoa bultzatzea du helburu.

Hain justu ere, Hirekin-ek erreferentziatzko zentro bilakatu nahi du balio erantsiko industria iraunkorrean. Horretarako, ekintzailatza aktibitateak, barne-ekintzailatzakoak, ikerketakoak eta hezkuntzakoak bideratuko ditu, eredu irekian oinarritutako interkooperazioaren bitartez, ezagutzaren transferentzia askotariko agenteekin partekatuz.

Keiretsu Forum: startup industrialetan inbertsioa sustatzeko bigarren jardunaldia

Keiretsu Forum Business Angels inbertsore pribatuen munduko sare handienak eta MONDRAGON Sustapen Zentroak elkarrekin antolatutako jardunaldia otsailaren 23an egin zen, Garaiako Parke Teknologikoan. Saioari mahai inguru bategen eman zion hasiera, arrisku kapitaleko eta industria sektoreko enpresa ezberdinek osatutako mahai-ingurua, hain justu ere. Ondoren, inbertsio foroa egin zen eta bertan zenbait gertuko startup aurkeztu ziren.



Startupen ekosistema

MONDRAGONek azken hiru urteotan 7,5 milioi euro inbertitu ditu startup ezberdinetan, gure kooperatibetan abangoardiako teknologia inplementatzeko asmoz. Konputazio kuantikoaren, 3D inpresioaren, packaging sektorearen, osasunaren, talentuaren, agrofood arloaren eta errealitate birtualaren arloan dauden enpresetan. Era berean, 30 proiektu ezberdinen bideragarritasun planak aztertu ditu, 6 enpresa berri sustatuz eta energia berriztagarrian diharduten beste la negozio unitate bideratuz. Baita pertsonen zaintza eta erdieroaleen arloetan ere. Eta lanak ez du etenik, izan ere une honetan, beste 15 proiektu ditu bideragarritasun azterketaren zain.

Barcelona Circular Hub, erronka berria Mondragon Unibertsitatearentzat

Bartzelonako Udalaren lehiaketa bat irabazi berri du, ekintzaitzaren bidez industria-guneak birsortzeko, berrikuntza gune bat bultzatuz. **Mondragon Unibertsitateko Enpresagintza Fakultateak** bultzatuko duen proiektu irabazleak *Barcelona Circular Hub* ekimena landuko du, ekintzaitzaren bidez ekonomia zirkularreko negozio-eredu berriak bultzatzeko eta enpresa txiki eta ertainen eraldaketa digitala laguntzeko. Jarduera ekonomikoko gune berri hori Bon Pastor auzoan kokatuko da, Sant Andreun. Nabe honek 3.356 m²-ko azalera du.

Ekimenak tokiko talentuari eta ehunari laguntza eman nahi die, enpresak eta nazioarteko talentu sortzailea erakartzearekin eta industria-sektore lehiakor eta berritzaile bat bultzatzearekin batera. XXI. mendeko industriari funtsezkoak diren start-up eta enpresak batuko ditu, eta etengabeko prestakuntza eskainiko du enpresa-testuinguruan.

Polo berriak LEINN - Lidergo Ekintzailea eta Berrikuntza Graduko Ekintzaitzeta-sarearen laborategi bat izango du, TeamLabs-ek kudeatua. Poloan Data Science, 4.0 industriako eta ekonomia zirkularreko berrikuntza eta joeren behatokia, enpresa-inkubazioko zerbitzuak, start-up-en azelerazioa eta prestakuntza-jarduerak garatuko dira.

Proiektuaren xehetasunak:



Zenbait kooperatibak parte hartu dute Canfranc-eko Royal Hideaway Hotelaren zaharberrietan.

MONDRAGON Hospitality

Interkooperazioan sortutako proiektu berria da, eta indarrak batzeko eta emaitzak biderkatzeko helburuarekin abiatu da. Hotelen, turismoaren eta sektore soziosanitarioan eskaintza bateratua egiteko bideratu dute. Klusterra zortzi kooperatibak eta lau mila langilek osatzen dute (**Enea, Erreka, Fagor Elektronika, Gerodan, Kide, Krean, Ondoa eta Onnera Contract**), guztien artean 500 milioi euroko fakturazioa dutelarik. Azken finean, kolaborazio berriak, MONDRAGONek sektore honetan duen askotariko aukera eskaintzera dator.

6. MONDRAGON digital

Negoioen eraldaketa digitala abian da. Jarraian MONDRAGONek eta bere kooperatibak martxan dituzte proiektu –eta errealitate– batzuk zerrendatu ditugu.



Edge computing: internet azkar eta fidagarriagoa

Edge Computing-a gizakiak eta gailuak Internetera konektatzeko modua definitu eta irailiko duen teknologietako bat da. Hala dio Wikipediak, paradigma berri bat da "datuen konputazioa eta biltegitratzea erantzuteko denborak hobetzeko eta banda-zabalera aurrezteko behar den kokapenera hurbiltzen duena".

MONDRAGON eta bere kooperatibak ere *Edge Computing* proiektu garrantzitsuan murgilduta daude; izan ere, gero eta sofistikatuagoak diren bertako ekipoek Interneterako konexio fidagarri eta azkarra eskatzen duten sentsoreak dituzte. Eta, beraz, Internet bidezko makinaren arteko komunikazio hori hurbilago egitea beharrezkoa da (edge, ertza ingelesez), eta horregatik sortu ziren, informazio hori urrunago dauden datu zentroetara bidali beharrean. Horrela, konexio askoz azkarragoa eta eraginkorragoa lortuko dute, haien funtzionamendua erabat optimizatuz. Adibide bat? Produkzio lerro bateko Ikusmen artifizialaren bidezko kalitate kontrola. Adimen artifizialeko algoritmoek hainbat leku fisikotan kokatutako instalazioetatik komunikatu eta ikasi behar dute. Haien eta erabakiak hartzen dituen zerbitzariaren arteko komunikazioak ahalik eta abiadurarik handiena izan behar du, *denbora errealean* esaten zaiona.

Fagor Arrasateko langile bat taldearekin tablet batetik lanean.



Digilab, Estatuko lehen laborategi digital multiteknologikoa

Beste mugarri bat **Ikerlanen** historia luzean. Espazio berritzailea, arlo batzuetan, hala nola Lankidetzako Robotikan, Zibersegurtasunean, Safety eta Fidagarritasunean, 5G Komunikazioetan, Adimen Artifizialean eta Konputazio Kuantikoan, ikerketak egiteko azken belaunaldiko azpiegitura espezializatuarekin. Neil Armstrong astronautak ilargiaren gainazalean oin bat jarri zuenean esandakoa parafraseatuz, esan dezakegu Digilab dela “pauso txikia gizakiarentzat, baina jauzi ikaragarria ezagutza industria sarera transferitzen jarraitzeko”.



Arantxa Tapia Ekonomia sailburua instalazio berrien inaugurazio ekitaldian izan zen.



Kitchen eye, itsuentzako sukaldeak

MONDRAGON Componentes taldeak, itsuek edo ikusmen gutxiko pertsonak erabiltzeko bereziki diseinatuako bitrozeramika eredu bat garatu du. Emaitza hau da:

itxuraz normala den indukzio-sukaldea, aplikazio mugikor baten eta ahots-laguntzaile baten bidez ere erabil daitekeena.

Tifloteknologia Zentroarekin elkarlanean egindako proiektua da, ONCEren berrikuntza (ZTB), **Stirling zentroa**, **Eika**, **Copreci**, **Fagor Electrónica**, **Sareteknika** eta Euskadiko Etxeko Klusterra (Acede) aliatu dituen.

7. Osasuna: etorkizuneko sektorea, beti

Arlo soziosanitarioak pisu apala du MONDRAGONeko negozio guztietan – 75 milioi baino gehiago salmentetan eta 2.000 enplegu inguru –, baina hazkunde esanguratsua izan du azken urteotan. Zalantzarik gabe, etorkizunera begira negozio berriak garatzeko apustu estrategikoetako bat da.

Lagin biologikoak eta sendagai termikoak kudeatzea eta biltegitratzea

Bexen Bioservicesek zerbitzu eta produktu espezializatuak eskaintzen ditu lagin biologikoak –odola, serumak, ehunak, hezurak eta abar– eta ultraizozte-tenperaturan kontserbatzen diren sendagaiak –Covid txertoak, adibidez– kudeatzeko eta/edo zaintzeko. Profil bioteknologikoa duten irtenbideak eskaintzen dituzte erakundeentzat, zerbitzuaren bikaintasuna egiaztatzen duten ziurtagiriek bermatuta. Biltegitratze-zerbitzuei, back up zerbitzuei eta banku paraleloari esker –30 milioi lagin/dosi baino gehiago ditu estatuan–, eta bere esperientziari esker –Covid txertoen kudeaketa– **Bexen Medical** merkatuan erreferente bat da dagoeneko.



Bexen Medicalen ultraizozteko instalazioak Hernanin (Gipuzkoa).

Balio handiko polimeroak txip mikrofluidikoetarako

Erreka kooperatibaren plastikoen negozioa dibertsifikatzeko planari esker, jauzi bat egin dute beren gaitasun teknologiko eta industrialen garapenean. Erreka Medical negozio berriak balio erantsi handiko osagaiak eskaintzen dizkio merkatuari, eta egitura mikroskopikoak dituzten piezak polimeroan erreplikatzeko gai da. Erabilitako osagaiak dira, adibidez, mikrofluidiko txipetan (In Vitro Diagnostic test-gailuetan integratuak) edo kultibo zelularreko sistemetan. Azken batean, injekzio-teknologiaren eboluzioak, gela zuri batekin eta dagozkion mediku-ziurtagiriek batera, sektore horretan eragile garrantzitsua izateko aukera ematen dio Errekari.



Errekako langile bat kooperatibako areto zuri estreinatu berrian.

Desfibriladoreak hodeian, gune kardiobabestuen bila

Bexen Cardiot IoT teknologien aplikazioan oinarritzen den irtenbide berritzaile bat garatu du, ospitaleez kanpoko bihotz-geldialdiko gertakari baten aurrean erantzun kritikoak modu sistemikoan koordinatzeko.

Espazio publikoetan dauden desfibriladoreen % 18 ez daude erabilgarri. Reanibex 100 modeloko erabilera publikoko desfibriladoreak IoT komunikazio-sistemak eta geolokalizazioa biltzen ditu, desfibriladorea monitorizatuta eta urteko 365 egunetan 24 orduz operatibo mantentzeko.

Horrelako egoeretan jarduten duten pertsonak erabakigarriak izan daitezke. Hori dela eta, **Bexen Cardiot** desfibriladorea eta bihotz-biriketako bizkortzea erabiltzeko prestakuntza duten boluntarioen komunitate bat sortzea bultzatzen du. Pertsona horiei Reanibex Alert aplikazioan sartzeko aukera ematen zaie, komunitatea eta desfibriladoreak konektatuz. Horrela, ekipoetako bat bihotz-biriketako geldialdi batean erabiltzen bada, erreskatatzaileek alerta bat jasoko dute beren mugikorrean, bihotz-geldialdiaren biktima artatzeko toki zehatzera joateko jarraibideak emanez.



Intzidentzia kardiobaskular baten aurrean jarduteko simulazioa.



Urtarrilaren 27 izan zen Bilboko Bat Tower eraikinean kooperatiba berriaren aurkezpena.

Bihar, Hobeto bizi

Kooperatiba berri bat da, adinekoak eta mendekotasuna duten pertsonak beren etxeetan kalitate handiagoarekin bizi ahal izateko zerbitzu eta produktuetan espezializatua. **Biharen** proposamena, funtsean, hiru alderditan oinarritzen da: norberaren etxearen aldeko apustua, teknologiaren erabilera, eta eskaintzan mota guztietako produktu eta zerbitzuak txertatzea.

GSR kooperatibari gehitzen zaion beste proposamen bat. GSRk 20 urte bete ditu orain, eta lanaldi osoan ari diren 1.400 langile baino gehiagoko lantaldea du, tartean medikuak, erizainak, gerokultoreak, fisioterapeutak eta psikologoak. Guztira 26 egoitza eta eguneko 12 zentro kudeatzen ditu, eta etxez etxeko laguntzako zerbitzuak, osasun mentalekoak eta ezgaituei laguntzekoak eskaintzen ditu.

8. XXI. mendeko talentua

Gure erakundeetara pertsona onenak erakartzeko gai izango gara? Talentua erakartzea eta garatzea dira gure enpresen etorkizuna bermatzeko oinarrizko elementuak.



Mondragon Unibertsitatearen ikasgelak As Fabrik eraikinean, Bilbon.

Etorkizuneko graduak

Mondragon Unibertsitatea aitzindaria izaten ari da bere eskaintza akademikoa etorkizuneko lan eskakizunetara egokitzten. Eta 6.700 ikasle baino gehiago ari dira gizartearen egungo erronkei erantzuten dieten graduak egiten, hala nola Business data analytics, Lidergo Ekin-tzailea eta Berrikuntza, Ingeniaritzak (Biomedikuntzako, Energiako, Me-katronikoa, Green Manufacturing-ekoa) edo Giza Zientzia Digital Globalak.

EU4Dual

Mondragon Unibertsitatea gidatzen duen proiektu europar honen helburua da, prestakuntza dualaren bidez, Europak dituen gizarte-erronkei aurre egiten laguntzea: klima aldaketa, deskarbonizazioa, digitalizazioa eta zahartze osasungarria.

Shakin hub, AA talentuaren komunitatea

Sasoi honetan oso bogan dagoen Adimen Artifizialean (AA) interesa duten pertsona eta erakundeei zuzendutako sareko *networking* plataforma, ikasleei ala enpresa, ikerketa edota hezkuntza arloan adimen artifiziala aplikatu dezaketen profesionalei bideratuta.