

# COOPERACION

## MONDRAGON

Diciembre, 1961

Boletín n.º 16

### Una transformación fundamental

Una transformación social necesaria que calificamos de fundamental para vivir decorosa y libremente en un régimen justo y humano es hoy la realización del **principio de igualdad de oportunidades** de cultura y educación de las nuevas generaciones.

Una vez se proporcione a cada uno en el «arranque» de la vida los recursos para su promoción en consonancia con su aptitud y voluntad, se le puede exigir que viva con arreglo a sus méritos personales y sea responsable sin disculpas.

Serán difíciles de justificar las disponibilidades de fortunas privadas para atenciones no necesarias mientras una comunidad carezca de patrimonio social adecuado para esta promoción cultural y educativa de sus miembros.

### Exigida por el desarrollo económico

Los bienes económicos necesitamos por imperativos de propia subsistencia y por consideración a nuestros prójimos. Quien nos enseñó a pedir «el pan nuestro de cada día» nos impuso el esfuerzo necesario para la producción de estos bienes. Son necesarios para alcanzar otros muchos bienes de orden superior.

La **naturaleza** por sí misma es impotente para cubrir nuestras necesidades: se hace dadivosa cuando la fecunda nuestro **trabajo**. Aun en los países más afortunados en recursos naturales se debe al esfuerzo humano predominantemente la disponibilidad de los recursos con que cuentan sus habitantes para la satisfacción de sus aspiraciones. Nos decía un experto en estas materias que las **siete octavas** partes de los bienes disponibles se debían, en USA, al **trabajo** de sus habitantes.

Pero el **trabajo** que contribuye a tal florecimiento no radica propiamente en la fuerza y número de brazos, sino en la capacidad y número de cerebros cultivados. «Existe, nos dirán los expertos, una relación directa entre las cantidades invertidas en cultura y capital y el aumento del producto nacional bruto del país. El pretender aumentar la producción, la productividad, los puestos de trabajo, sin aumentar previamente la inversión es mera propaganda embaucadora. Toda acumulación de capitales para provocar el desarrollo ha de ir acompañada de un **aumento de cultura en todos los órdenes**. El aumento de renta por hombre-hora en USA, desde 1909 a 1949, fué debido en un 13 por ciento al incremento de capital y en **87 por ciento a los progresos tecnológicos**, es decir, al desarrollo cultural propiamente dicho.»

El **generador** de la civilización contemporánea no es el **capital**, que ha existido siempre pero sin poder aplicarse como hoy, sino el **progreso técnico**, que ha dado al capital empleos productivos. El capital es un instrumento, es un servidor y el progreso técnico es el factor fundamental, el motor.

Se debe al progreso técnico el que mejoren los rendimientos de los bienes naturales y del trabajo humano.

En 1920 hacían falta 1.500 gr. de carbon para producir un kilowatio de electricidad y en 1950 solo 380 gr. En una hectárea de tierra se ha podido pasar de producir 8 quintales de trigo a 30 y se comprueba la posibilidad de alcanzar 100. Son indudablemente conquistas del cerebro humano.

En el corto espacio de cincuenta años este progreso técnico ha permitido reducir de 10 a 1 la duración del trabajo necesario para obtener una serie de productos. El tiempo para obtener un quintal de trigo trillado ha pasado de 3 horas a menos de 10 minutos (comprendiendo en esos minutos el trabajo necesario para la construcción y entrega de la máquina trilladora) y, en consecuencia, el precio del quintal, que equivalía 20 jornales, ha bajado al importe de un jornal.

Son unos botones de muestra que nos ofrecen los países que han aplicado el progreso técnico.

La variedades del orden de 1 a 5 (o) a 10, que han afectado desde hace cincuenta años las ramas fundamentales de la actividad tradicional del hombre, no pueden explicarse ni por los factores financieros, como el crédito, ni por el empleo total, ni por cualquier causa política, psicológica o social..., son resultado esencial de los progresos realizados en las ciencias físicas, químicas, naturales, administrativas..., y de su difusión y vulgarización.

★ ★ ★

## **Necesaria para el mantenimiento de una economía libre**

---

La libertad es algo que requiere el hombre como una especie de espacio vital. Por la libertad es capaz de grandes sacrificios. Pero no pretendamos que se resigne a un **orden** que le impida prácticamente la satisfacción de sus aspiraciones.

La economía libre será firmemente apoyada en tanto esta defensa no implique el mantenimiento de un orden que, por otra parte, pudiera constituir una barrera infranqueable de promoción.

La **penuria** más temible con que pudiera tropezar nuestra economía es la **de hombres preparados**. Dado el papel que corresponde desempeñar en el desarrollo económico a la preparación de los hombres, no hay que vacilar en proceder a la **socialización** de los bienes en la medida que requiera la **promoción social** de las nuevas generaciones. Por oponernos a esto podemos caer en la colectivización indiscriminada de otros bienes.

Si pretendemos que nuestra economía sea progresiva y dinámica, hay que crear competencia en las esferas más elevadas: es decir, mien-

tras sólo dispongamos de abundancia y competencia entre peones y no en otros planos superiores de formación cultural profesional, nuestra estructura económica será rígida, las posibilidades de nuestro desarrollo muy limitadas y nuestro porvenir económico-social poco halagüeño.

No basta propugnar la **libertad de iniciativa**: quedará inédita en amplios sectores por falta de promotores. Aun cuando hiciéramos menos apologías de la misma, podrá ser una realidad si en nuestra sociedad abundan hombres con capacidad de actuar en los dominios de la técnica o de la economía.

No temamos tanto las defraudaciones sociales de los hombres que hubieran podido alcanzar una preparación superior, que al fin y al cabo son hombres con unos buenos instrumentos de trabajo si es que su mentalidad no es arcaica. Pensemos en las muchas capacidades malogradas por falta de oportunidades: es aquí, entre éstos, donde pueden surgir un día protestas justificadas.

★ ★ ★

### **Inaplazable por imperativos de justicia social**

---

Si por **justicia** entendemos dar a cada uno lo suyo, lo que una comunidad debe a un nuevo ser que aparece en su seno es lo que requiere para su satisfactorio desenvolvimiento. Como se desprende fácilmente de la consideración de las condiciones en que necesita desenvolverse el joven en el mundo nuestro, **NADA LE HACE TANTA FALTA como las oportunidades de cultivar sus facultades superiores.**

La utilidad que esta facilidad representa para su beneficiario directo, se traduce luego en vigor de todo el cuerpo social. Para lograr una vida social sana constituye una fórmula insuperable la aplicación de la igualdad de oportunidades, cuyo costo debemos considerar como un **presupuesto irrecusable** de justicia social.

Huelga comentar el apremio y urgencia de esta realización, pues es acreedora a esta asistencia cada generación sin que el momento perdido sea recuperable luego más que a costa de muchos mayores sacrificios.

Esperamos que el Nuevo Año 1962 pueda ser registrado entre nosotros como una fecha clave en orden a las posibilidades de promoción de las nuevas generaciones.

## *Actividades Formativas*

Consideramos que será del interés de nuestros lectores una breve información de la ESCUELA DE MAESTRIA INDUSTRIAL referente al primer trimestre del nuevo curso 1961-1962.

1. El nuevo curso se presentó con una avalancha de alumnos: se ha aumentado la matrícula sobre el número del curso precedente en 150 alumnos y alumnas diurnas. Naturalmente, esto ha creado problemas de local, maquinaria y herramental, que fueron puestos en conocimiento del Excmo. Sr. Director General de Enseñanza Laboral, que

para estas atenciones urgentes dispuso un libramiento de cerca de 400.000 pesetas, con cuyo importe se ha podido disponer lo más necesario.

Se logró acomodar satisfactoriamente al personal. Se han adquirido 150 juegos de limas, varios juegos de brocas, escariadores, machos, etcétera, así como también 50 tornillos de ajuste con adecuado instrumental de precisión para talleres y laboratorios. Se han preparado prácticamente 100 nuevos puestos de trabajo en los talleres habiendo realizado diversas instalaciones en la misma Escuela.

Se ha recibido material procedente de otros concursos de la Dirección General de Enseñanza Laboral, como han sido 75 pupitres bipersonales de adultos, utillaje y material para laboratorio de química por el importe de 145.000 pesetas, máquina copiadora de planos, diversos aparatos y elementos para gimnasia y limpieza, etc.

Esperamos que no se tardará mucho en completar el taller mecánico, donde la insuficiencia de maquinaria constituye un problema grave, que nos obliga a trabajar con relevos desde las ocho de la mañana hasta las ocho y media de la noche en plan intensivo.

\*\*\*

2. La situación «numérica» de la Escuela es la siguiente:

**16 profesores** dedicados exclusivamente a la Escuela, constituídos por 1 Doctor, 3 Licenciados, 9 peritos industriales, 1 maestro industrial con 6 profesores auxiliares.

#### **Alumnos**

Son 550 alumnos, repartidos en tres Ramas: Metal, Electricidad y Delineación.

La especialidad que tiene mayor aceptación es la de Ajuste y ma-  
tricería.

La Electricidad va tomando mucho auge, sobre todo la especialidad de Radiotecnica, que nos llevará de mano a ampliaciones de mucha actualidad.

Las chicas van incorporándose con decisión: este curso se ha aumentado la matrícula considerablemente y antes de mucho tendremos alumnos profesionalmente bien preparadas.

Actualmente cursan el **Peritaje industrial dos grupos** de alumnos procedentes de la maestría industrial, sin la cual no nos interesa preparar peritos.

El próximo curso se constituirá un nuevo grupo, ya que uno de los actuales ha de terminar sus estudios.

#### **Residencia**

Ha tomado gran incremento la Residencia, en la que diariamente comen alrededor de 150 alumnos y alumnas, siendo 52 los que disfrutan de alojamiento completo, por lo que se han tenido que disponer locales fuera de la Escuela.

Se han mejorado mucho los servicios de cocina y comedores para lo que se han realizado inversiones apreciables, que se financian con recursos fuera de presupuesto escolar.

\*\*\*

### **3. Protección escolar**

Merece nuestra atención el desarrollo de la acción oficial en orden a la realización del Principio de Igualdad de oportunidades. El Patronato Nacional de Fomento de Igualdad de Oportunidades ha entrado en acción este curso dando un gran impulso a la protección escolar, que está llamada a modificar en un futuro próximo la estructura social en planos más elevados de formación.

Por lo que respecta a la participación de los alumnos de la Escuela Profesional en las becas de dicho Patronato, tenemos que dar las siguientes cifras, que dicen mucho por sí mismas. Las becas obtenidas por nuestros alumnos para el curso 1961-1962 han sido las siguientes:

12 becas de	3.000 ptas.	.....	36.000 ptas.
34 » »	4.000 »	.....	136.000 »
9 » »	4.500 »	.....	40.000 »
20 » »	6.000 »	.....	120.000 »
33 » »	7.500 »	.....	247.000 »
31 » »	8.000 »	.....	248.000 »
24 » »	12.000 »	.....	288.000 »
7 » »	15.000 »	.....	105.000 »

TOTAL 170 becas ..... 1.221.000 ptas.

En este generoso reparto la distribución en la comarca ha sido la siguiente:

Oñate .....	16 becarios	.....	150.000 ptas.
Arechavaleta .	15 »	.....	111.000 »
Escoriaza .....	12 »	.....	99.500 »
Aramayona ...	3 »	.....	24.000 »
Otros pueblos.	15 »	.....	155.000 »

El resto de los becarios pertenecen o residen en Mondragón.

Los que desearan más información pueden dirigirse a D. Juan Leibar, que es el tutor de los becarios de la Escuela Profesional, o a alguno de sus profesores.

\*\*\*

Los Profesores de la Escuela Profesional han realizado diversos viajes de estudio a otros tantos centros nacionales y extranjeros.

El Sr. Valdés, Director, ha estado en Toulouse y actualmente está en Zaragoza, en cuya Facultad de Ciencias ultima la presentación de su tesis doctoral sobre Electrónica.

El Sr. Mendizábal ha pasado una temporada en París, realizando unos estudios sobre Fundición, y acaba de regresar con copiosa información.

Los Srs. Sáenz, Altuna y Gorroñoigoitia han puesto a punto sus programas respectivos, previos intercambios con diversos centros y profesores.

Existe un buen clima de superación y esperamos que el nuevo curso no desmerezca en rendimiento a los precedentes.

Para atender debidamente a las clases, se ha incorporado definitivamente a la plantilla de profesores el Sr. Retegui, después de haber hecho su reválida final de carrera. El Perito Electricista Sr. Garcés nos ha prestado valiosa colaboración en este período de ausencias de nues-

tros profesores titulares, de forma que con el esfuerzo complementario de los demás no se ha resentido la marcha de la Escuela.

★ ★ ★

Varios miembros de la Junta Rectora de la Escuela Profesional han llevado a cabo diversas gestiones para proseguir la preparación del proyecto de la nueva Escuela.

A este objeto lo más destacado ha sido la compra de nuevos terrenos, contiguos al actual campo de Iturripe, por la CAJA LABORAL para dedicarlos a un emplazamiento adecuado de los edificios de la nueva Escuela, sin que por ello desmerezca el campo de deportes, que, antes bien, quedará notablemente mejorado en un futuro próximo.

Sabemos que los arquitectos están trabajando con intensidad para poder comenzar con la construcción de un amplio pabellón de talleres antes de terminar este curso y, tal vez, el Pabellón de las chicas y de la comunidad de Mercedarias, que están al servicio de la Escuela.

Consideramos que tiene que alcanzar gran desarrollo la ENSEÑANZA PROFESIONAL FEMENINA para que podamos utilizar un valioso potencial laboral femenino cualificado, como lo hacen todos los pueblos progresivos. Por eso, queremos que este centro vaya cerca de las demás instalaciones de talleres, laboratorios, etc., con lo que las chicas podrán obtener con facilidad las ventajas de la formación profesional y se va a poder aprovechar la colaboración del personal competente de la Escuela Profesional, así como sus instalaciones generales.

Hace mucho que hemos abogado por esta incorporación de la mujer a la vida activa y por su preparación profesional y de hecho estamos ya comprobando los primeros resultados prácticos, a la vista del rendimiento y resultados de nuestras alumnas en diversos centros fabriles, en trabajos muy en consonancia con su condición y preparación.

Nuestros directivos han tenido amplios cambios de impresiones sobre estos problemas con el Excmo. Sr. Director General de Enseñanza Laboral, D. Guillermo Reyna.

Si nosotros hacemos lo que está a nuestro alcance, si nosotros no negamos la colaboración que podemos prestar, no ha de haber mayores dificultades para llevar adelante la realización de los proyectos expresados en etapas que se irán estableciendo de acuerdo con las necesidades más perentorias.

★ ★ ★

Si nos detenemos a observar lo que acontece en derredor nuestro, nos será fácil precavernos de que el CAMINO MAS CORTO Y MAS SEGURO para que un pueblo alcance un nivel bueno de bienestar social y económico es preparar a los hombres que nacen en ese pueblo.

Preparar un hombre no es solamente capacitarle desde el punto de vista profesional o técnico. Hay que hacer que se cultive su espíritu en moldes y con proyección que requieren las circunstancias constantemente variables y progresivas de la vida.

Hoy no nos basta con lo que ayer pudo dar buen resultado.

Cada día hacen aparición nuevas técnicas, se modifican los campos de actividad, el desarrollo se ofrece, no donde pudo estar ayer, sino

en otros terrenos. Modernizarse no significa fundamentalmente disponer de nuevas máquinas, sino de hombres con preparación al día: el factor humano es siempre el preponderante.

«No hay un problema de la vida social cotidiana que no deba ser resuelto en función del porvenir, desde la elección individual del oficio o la orientación de una empresa, hasta la lucha colectiva contra el paro, las crisis, el manejo de las haciendas públicas, la jerarquía de los salarios y la orientación del comercio exterior.»

Hay que vivir mirando al futuro sin adormecerse con los éxitos o nostalgias del pasado.

## ASAMBLEA NACIONAL DE COOPERATIVAS

Se celebró en Madrid los días 27 al 30 de noviembre con participación de toda clase de cooperativas y con asistencia de distinguidos cooperativistas extranjeros, como observadores. La Asamblea tuvo como sede la Casa Sindical, cuya gran sala de actos apenas resultaba suficiente para tan numerosa concurrencia.

Hubo representación de esta nuestra región y por lo que respecta a Mondragón los asistentes fueron D. Alfonso Gorroñoitia, D. Rafael Amozarrain y D. José María Arizmendi-Arrieta, quienes compartieron sus afanes con cooperativistas de Elorrio, Durango, San Sebastián, Azpeitia, Vitoria, etc., que a su vez pudieron sintonizar sin dificultades con las otras regiones, como catalanes, valencianos, santanderinos, etc. La afinidad y comprensión de los cooperativistas son de tono elevado en toda la asamblea.

La presencia y contacto de los observadores extranjeros ponían de manifiesto la dimensión y vibración actual del movimiento cooperativo.

★ ★ ★

Si elogios merece la Organización Sindical por la atención que puso en todos los aspectos para que los asambleístas se sintieran como en su propio hogar, la libertad de expresión, la corrección y fino sentido democrático constituyeron un buen clima para que todos se entregaran sin reservas a una labor seria y constructiva. Creemos que el cooperativismo está llamado a desempeñar un papel decisivo en un futuro no muy lejano entre nosotros.

La ponencia sobre la que se polarizó la atención fué la primera, BASES DEL FUTURO ORDENAMIENTO JURIDICO Y REGIMEN FISCAL DE LAS COOPERATIVAS, cuyo ponente D. José Luis Del Arco, se constituyó en la figura central de esta Asamblea por su gran competencia y postura ideológica, que le hizo acreedor a un amplio voto de confianza de los cooperativistas. Esperamos que la nueva Ley se desenvuelva en la línea de esta ponencia.

La II Ponencia, LAS COOPERATIVAS EN EL PLAN DE EXPANSION ECONOMICA, desarrollada con altura por D. Mariano Rojas Morales, sirvió para poner de manifiesto el interés y la oportunidad de un amplio movimiento cooperativo para que el desarrollo económico de-

seado y esperado no defraude los anhelos de nuestro pueblo.

D. José Navarro Villodre fué el ponente de la III Ponencia, FORMACION COOPERATIVA. Hizo un análisis profundo de los elementos que se han de tener en cuenta en la formación del hombre contemporáneo y cooperativista, poniendo de relieve la amplitud y complejidad de esta formación. Requirió la colaboración de las instituciones y personas con funciones o atribuciones educativas para contribuir a esta formación cooperativa que tanto interesa en el momento presente. Propuso un plan concreto de acción mediante la constitución de un Centro Superior que contribuya a homogeneizar e impulsar esta acción formativa.

El CREDITO COOPERATIVO fué examinado en la IV Ponencia por D. Buenaventura Fernández Crehuet con profundo conocimiento del problema, que constituye el quicio del movimiento cooperativo. Las fórmulas que se estudiaron son interesantes, pero aquí nos encontramos en un terreno en el que prácticamente los capitales están bajo la celosa custodia de los capitalistas.

\*\*\*

Hemos de hacer constar las intervenciones que tuvieron en las sesiones plenarias otras personalidades. Entre éstas, el primero en actuar fué el Excmo. Sr. D. Angel Herrera, Obispo de Málaga, que examinó el problema de la conjuntación de la tutela estatal y la autonomía de las instituciones sociales.

El representante de la Oficina Internacional de Trabajo, Mr. Oriozet hizo una exposición de lo que aquel organismo hace por el movimiento cooperativo.

Acogido con cordialidad, el Presidente del Consejo Cooperativo de Varsovia, M. Janczyk Tadeuf, comentó el profundo sentido humano y social del movimiento cooperativo que une a los hombres por encima de las fronteras y al margen de la política.

El representante de Colombia, Sr. Uribe, deseó la cooperación de los países y hombres capacitados para el fomento de áreas deprimidas. El Sr. Obispo de León, Dr. Almarcha, glosó las partes más importantes de la encíclica «Mater et Magistra», de S. S. Juan XXIII, con palabra precisa y doctrina profunda.

El Excmo. Sr. D. José Solís, Ministro Secretario y Delegado Nacional de Sindicatos, se hizo cargo del sentir de la Asamblea para ser su portavoz en las altas esferas legislativa y ejecutiva y puntualizando las esferas de competencia sindical y cooperativa. Subrayó la trascendencia de la fórmula cooperativa como superación de los antagonismos de la actual empresa capitalista.

Dieron realce a los diversos actos de la Apertura y Clausura otras personalidades, como fueron los Ministros de Trabajo, Vivienda y Agricultura, que constituyen los departamentos más estrechamente relacionados con las cooperativas.

Se ha iniciado una nueva etapa de expansión y desarrollo del movimiento cooperativo con esta Asamblea.

# Transformaciones del Mundo Rural

El mundo rural está en vías de sufrir una transformación y puede ser que esta transformación sea más radical que la acontecida en el campo industrial. En este campo obrero industrial prosigue la evolución ya iniciada, en tanto que en el campo rural agrícola ahora se empiezan a percibir los primeros síntomas de transformación que, iniciada después de la última guerra mundial, se hace precisa más que nunca en los momentos actuales para que, llegada a la altura industrial, guarde el paralelismo ideal en un país económicamente sano. Estos cambios en el medio rural, han sido considerables en diversos países, tanto desde el punto de vista técnico como del económico y social.

La introducción del progreso técnico en la agricultura, principalmente bajo la forma de mecanización, tiende a provocar importantes modificaciones en el equilibrio de las explotaciones y en la vida del pueblo mismo.

La máquina, por regla general, conduce a una disminución de mano de obra en el campo. El adquirir un tractor en una explotación, equivale prácticamente a reemplazar a uno o más obreros. Pero para que la máquina nos resulte rentable no solamente se hace necesario agrupar las parcelas disparejas, sino que también, según las regiones, debemos marcar una tendencia a la concentración de las explotaciones.

La motorización, acelerando el ritmo de trabajo, permite aumentar la cultura y, en consecuencia, al agricultor le llama la atención esta evolución. Se da cuenta de que el herrero, molinero o mantequero, tienen que cerrar sus establecimientos si no han modernizado sus instalaciones, siendo reemplazados por las agencias de reparación de máquinas y utensilios agrícolas, o por la fábrica harinera con máquinas en consonancia con los tiempos actuales, o por centros debidamente equipados de industrialización de los derivados de la leche.

Es indudable que la agricultura se encuentra en inferioridad de condiciones económicas respecto a los demás sectores, pero tampoco cabe la menor duda de que dando facilidades mediante la concesión de créditos y mediante la formación técnico-profesional de nuestros jóvenes agricultores y ganaderos para, en su día, ser empresarios para llevar con eficiencia la Empresa agrícola, habremos conseguido iniciarlos en este Campo de tanta transcendencia.

Esta evolución hará intensificar los cambios y contactos entre la ciudad y el campo, rompiendo la tradicional anarquía del pueblo y con ello, y al tenderse a un igual desenvolvimiento de la economía rural y de la economía industrial, saldrá también favorecida ésta.

La difusión y generalización de técnicas agronómicas tales como la selección vegetal y animal, la hibridación, el estudio de los suelos y su tratamiento adecuado permitirán aumentar al doble o triple las producciones incluso en las regiones menos aptas desde el punto de vista agrícola.

Promoviendo Empresas agrícolas de dimensiones familiares, Empresas artesanas o bien **Empresas cooperativistas** en aquellas zonas donde

las circunstancias y posibilidades económicas lo exigen y señalando dentro de ellas una función específica a cada uno de sus componentes, independiente de la gestión y dirección técnica de las mismas habremos contribuido a la mejora y perfeccionamiento de la estructura agraria. Y para este objeto es necesario, aparte de las facilidades de que hablamos, buena formación técnica del personal, buena organización y buena política instructiva.

Hoy no podemos concebir al agricultor «A la buena de Dios» y con los brazos cruzados esperando a lo que él no sabe qué le va a venir; **hoy se concibe al agricultor** inquieto y ávido de conocer y resolver los problemas que plantea la tecnificación o racionalización de la explotación: **resuelto** a elevar su nivel de vida sin padecer ningún complejo de inferioridad en relación con los ciudadanos que obtienen sus ingresos del sector industrial, **persuadido** de que también en el sector agrícola-rural puede afirmar y perfeccionar su persona mediante su trabajo mirando confiado su porvenir.

★ ★ ★

## PARA CUANDO...

Esta es la inquietud y espina que nos queda: evidentemente que hay que realizar las transformaciones expresadas; cierto que va habiendo agricultores de nuevo estilo, sobre todo que no se resignan a vivir con la música de lamentos. Con todo, las posibilidades de una acción innovadora de cierta envergadura quedan reducidas a muy poca cosa si tenemos en cuenta que la **preparación** del PERSONAL CAPACITADO para promover la transformación deseada es aún muy limitada. A este objeto no tenemos más que mirar en derredor nuestro. Donde están los hombres capacitados.

El número de estudiantes diplomados el año 1953 en Ciencias agrícolas, puras y aplicadas, por cada 100.000 habitantes de la población económicamente activa han sido: 13, en España; 22, en Suiza; 30, en Francia; 49, en Gran Bretaña; 64, en Canadá; 85, en Holanda y 124 en Estados Unidos.

Desde ese año han aumentado las diferencias proporcionales.

En otros planos de formación, sea elemental o media, las cifras no son más halagüeñas. Podríamos brindarlas, pero con todo el síntoma más grave no lo constituye el hecho de que se formen más o menos técnicos. Creemos que hay otra realidad, que se nos impone como una cosa pesada. Y esta realidad es que AUN ESTAMOS MUY LEJOS DE LA PERSUASION DE QUE NOS ESTAN HACIENDO FALTA TALES HOMBRES y así ocurre que en algunas especialidades y ramas de actividad los pocos o muchos que han cursado estudios o tienen una preparación, no son objeto de una demanda, quedando disponibles.

Creemos que hay que crear urgentemente un estado de conciencia colectiva sobre la necesidad de las transformaciones, que para ser llevadas a cabo requieren siempre la colaboración de una legión de hombres con nuevo espíritu de los más diversos grados de preparación técnica.

No hay otro camino para que el sector campesino salga de su estado de inferioridad.

# Ecós del Mundo Laboral

## 1.º—¿Superioridad del obrero español?

En este aspecto, nos encontramos con varios elementos de juicio. Uno de ellos es la excelente materia prima humana con que nuestro país, afortunadamente, cuenta. Lo demuestra sobradamente el éxito del emigrante español en Europa, su rapidísima adaptación a los nuevos instrumentos de trabajo, su facilidad para el aprendizaje de los oficios y su predisposición para llegar a los más altos rendimientos. Ningún otro grupo de trabajadores, nacionalmente considerados, es superior al español.

«La enseñanza profesional, es un problema que se ha descuidado en nuestro país y el que más efectos ha tenido en los fallos que acusa nuestro desarrollo industrial. Hemos tenido ingenieros, pocos o muchos, pero buenos. Pero lo que nos ha faltado ha sido la preocupación por los grados elementales, por los oficiales y maestros de taller... Por eso, si hoy no queremos perder esta segunda revolución económica, necesitamos atender a estas cuestiones.»

Las precedentes palabras textuales de nuestro **Ministro de Educación** dan la clave de nuestro problema.

## 2.º—Peonaje no calificado.

El hecho de que la casi totalidad de nuestra población obrera esté constituida por peonaje (el término de especialistas en nuestras Reglamentaciones es un puro eufemismo, e incluso habría mucho que dudar sobre la preparación de muchos oficiales), se debe exclusivamente a que todavía las Empresas no han puesto los medios necesarios para la formación profesional, ya que el esfuerzo desarrollado por el Estado en esta materia ha sido insuficiente. Su colario es que la formación acelerada de los trabajadores en el seno de nuestras fábricas, antes de su entrada en ellas, exige una importantísima inversión completamente ineludible.

Afortunadamente, el ambiente general y, sobre todo, el desarrollo tecnológico de la industria, abonan el terreno para que se adopten con éxito las medidas necesarias sobre el particular. Según hemos advertido, el fenómeno del peonaje no cualificado no tiene viabilidad en la economía contemporánea, donde la calidad y preparación técnica del obrero juegan un papel decisivo. Sin embargo, lo cierto es que el presupuesto del Estado y los presupuestos de las empresas privadas deben hacer frente, sin pérdida de tiempo, a la cuestión que se menciona.

A la vez, no ha de olvidarse que sólo el 1,5% de la población universitaria está formada por hijos de obreros y artesanos. Esto sólo puede remediarse con un aumento de los gastos públicos en educación y una intensa labor para llevar a la conciencia de los trabajadores la importancia de la mejora intelectual.

Basta señalar al respecto que, según estadísticas oficiales sólo invertimos en educación 2,33 dólares por habitante, durante 1955, frente a 2,59 en Portugal, 8,27 en Italia, 12,43 en Dinamarca, 16,20 en

Francia, 16,53 en Bélgica y 28,15 en Suecia.

En el mismo año el presupuesto del Ministerio era sólo de 0,96% de la renta nacional, ante el 1,51 en Noruega, 1,64 en Dinamarca, 2,25 en Francia, 2,44 en Bélgica, 2,68 en Italia y el 2,71 en Suecia.

### **3.º.—La necesidad de una doble formación: técnica y humana.**

¿Qué debemos entender por perfeccionamiento? No se trata solamente de una noción técnica, sino también de una noción humana. En una época en que la técnica se convierte en predominante, es preciso no descuidar el suplemento de «alma» necesaria a toda acción y verdaderamente orientada. Toda técnica que no se halla al servicio de una meta corre el riesgo de ser estéril.

A toda enseñanza científica, es preciso añadir una formación humana que consiste en permitir a las personas el que se eleven del particular al general. La actividad técnica no es un fin en sí, puede desembocar en una concepción de conjunto de la sociedad. Una acción se condena si no tiene finalidad.

Los que precisan obtener un artículo no deben preocuparse solamente de las máquinas necesarias para la fabricación de este artículo, sino también de los restantes artículos semejantes ya existentes. De ahí deriva la necesidad de una verdadera iniciación económica. Esto demuestra la necesidad de creación de centros de enseñanza de economía de Empresa que darían condiciones de economía general y de estadísticas.

Esta enseñanza demostrará a los interesados que, más allá de los problemas de gestión, se sitúa otro imperativo: saber elegir.

El jefe de empresa no solamente debe ofrecer herramientas a sus colaboradores, debe también enseñarles la forma de servirse de ellas y el objetivo de su actividad.

Toda verdadera enseñanza debe comportar, además de una base tecnológica y de una base económica, unos estudios profundos de ciencias sociales y de las leyes del comportamiento.

Un problema parece preocupar a los jefes de un modo particular: el del divorcio de las generaciones. Parece que una fosa separa a los de «antes de la guerra» y a los de la «postguerra», a los «antiguos» jefes les repugna lanzarse en actividades que no sean puramente profesionales. Los jóvenes, al contrario, llegan a las empresas con una visión más exigente del mundo.

## Opiniones de un Cooperativista

Uno de los Bancos más acreditados de nuestro país ha presentado recientemente un cuestionario, solicitando puntos de vista sobre una serie de cuestiones. Por considerar sumamente interesante un intercambio de opiniones sobre varios de los puntos propuestos, señalamos a continuación el punto de vista de un cooperativista y consideramos de gran interés que los lectores manifiesten los suyos sobre estos mismos aspectos de interés general, dado que la publicación de los distintos pareceres puede ayudar al conocimiento de la opinión general respecto a los mismos, a aclarar a veces las dudas existentes y quizá

hasta a conciliar puntos de vista opuestos.

He aquí, pues, **algunas** de las preguntas y **las respuestas** de uno de nuestros **colaboradores**.

—¿Es usted partidario de las liberaciones de importaciones?

—Soy abiertamente partidario de las liberaciones por estimar que, con los actuales aranceles, el industrial español cuenta, en general, con una protección suficiente y a veces hasta más que razonable.

—¿Medidas a tomar para facilitar aún más estas liberaciones?

—A) Mantener inicialmente, con carácter general, para los productos de fabricación nacional en grado suficiente, un nivel mínimo de arancel del 25%, con los añadidos necesarios en cada caso, sujeto a disminuciones graduales, en régimen de reciprocidad, aparte de la tarifa fiscal.

B) Establecer una tramitación **ágil**, por parte del organismo central calificado, para estudiar y resolver los expedientes relativos a planteamientos de reclamaciones por constatación y demostración de ofertas basadas en precios de «dumping», entendiéndose por «dumping» toda diferencia existente entre el precio interior disminuído en las correspondientes desgravaciones a la exportación y los precios de oferta al extranjero. Sería nefasta una proliferación de liberaciones de importación mientras no existiera un organismo central **con agilidad y atribuciones suficientes** para una **justa y rápida** defensa de los intereses industriales nacionales.

C) Establecer una **ágil**, tramitación de admisiones temporales, que coloque al productor nacional con posibilidades de exportar, aun en los casos de artículos que lleven incorporadas primeras materias y elementos ofrecidos en el extranjero. Partiendo de la base que es preciso prestar una atención especial a las exportaciones y de que existen diferencias de precios muy notables, en muchos casos, entre las ofertas de materiales nacionales y extranjeros, es imprescindible dar armas justas para exportar, a todo industrial, antes de que se abran las fronteras en mayor escala.

D) Facilitar, en la medida de lo posible, la importación de maquinaria, reduciendo hasta un mínimo, que ni siquiera debiera existir, el arancel sobre las máquinas y utillaje que no son objeto de fabricación nacional.

—¿Cuántos años de protección considera convenientes para poner a su industria en condiciones de competencia suficientes, para un caso de ingreso en el Mercado Común?

—El tiempo necesario para que sea posible contar con un personal suficientemente capacitado, una maquinaria moderna, ambos conceptos en equiparación con los restantes países europeos, así como una materia prima a precios internacionales.

El primero depende de la política que siga el Ministerio de Educación Nacional, pero tanto o **más** también de las preocupaciones que, en este sentido, tengan las propias empresas. Esto dependerá de su conciencia del problema, del nivel de sus preocupaciones sociales, aunque también de sus posibilidades económicas, si bien creo que este último punto es el menos determinante.

En segundo lugar, es necesaria una política de crédito para inversiones a largo plazo, con intereses moderados. En este sentido, la actividad del Comité de Crédito a Medio y Largo Plazo ha de ser sumamente importante, con tal de que revista la suficiente amplitud, de lo que dudo.

El contar con una materia prima a precios internacionales deberá ser una circunstancia que se dé con suficiente antelación sobre la liberación total de las importaciones de productos terminados y semi-conjuntos.

Si bien será preciso derivar en algunos tipos de fabricaciones hacia artículos que incorporen materia prima nacional de cotización internacional, una fuerte proporción de mano de obra y no sean objeto de grandes series, en general, una industria con plena conciencia del problema y de sus obligaciones debe poder colocarse en régimen de competencia después de diez años de un régimen de trato favorecido, como en el caso de Grecia. Posiblemente tengamos en este caso una indicación de lo que más podría convenir a España.

—¿Cree que se debe de planificar el desarrollo o cree que se debe decretar la libertad de industria?

—Creo que la pregunta no plantea forzosamente una disyuntiva. Opino que se debe planificar el desarrollo y mantener, a un tiempo, la libertad de industria. Considero posible la conjunción de ambas circunstancias, puesto que la administración debería transmitir las directrices de la planificación proyectada a los industriales y a la nación en general, a título indicativo, promoviendo medidas que orienten a los industriales a la obtención de los resultados proyectados y a enfocar sus actividades hacia los sectores preferentemente señalados por el plan.

Una política de crédito a largo plazo con ventajas especiales para las inversiones previstas en las líneas de la planificación facilitaría el desarrollo de la iniciativa privada con la orientación deseada. En caso de necesidad, las ventajas crediticias podrían complementarse con ventajas fiscales transitorias. Considero de importancia evitar el carácter imperativo de cualquier planificación sobre orientaciones y ritmos de desarrollo.

Puede considerarse como ejemplo interesante la planificación francesa, que ha llamado ya la atención de observadores de muchos países.

—En el caso de que entráramos en el Mercado Común, ¿qué le preocupa más: la falta de medios o equipo o la emigración de los obreros a otros países?

—De los factores apuntados al plantear la pregunta, indudablemente sería de más importancia la falta de medios o equipo para conseguir la productividad necesaria con la calidad indispensable, y que la emigración de obreros a otros países se limitaría grandemente a medida que los salarios, circunstancias de la vida social y el nivel de vida en general mejore en nuestro país.

Sin embargo, **el nivel de preparación profesional**, en todos los escalones de la **actividad laboral y empresarial** será el que, fundamentalmente, determine la supervivencia, el desarrollo o el hundimiento de muchas industrias ya que, a pesar de la cada vez mayor mecanización,

**el factor hombre** y, de modo especial su nivel de capacidad, derivado de su grado de preparación, es y seguirá siendo el factor clave de toda actividad, tanto industrial como comercial.

## Noticias de Nuestras Cooperativas

L. A. N. A. despliega gran actividad para que con el nuevo Año se inicien sus actividades. Sabemos que nuestros labradores están resueltos a llevar las cosas hasta las últimas consecuencias y aun cuando hayan sido ellos los últimos en COOPERATIVIZARSE entre nosotros, parece que están dispuestos a darnos a todos una lección.

Son muy amplios los planes que tienen en cartera para cuando esté a punto lo que hoy les ocupa la atención.

Con leche L. A. N. A. estamos bien surtidos los mondragoneses y vecinos.

★ ★ ★

La CAJA LABORAL no pierde el tiempo. Están ya terminadas las reformas de sus oficinas y sus actividades van a tener gran incremento antes de mucho.

No son solamente las oficinas las que se amplían y se mejoran: la CAJA LABORAL completa la plantilla de su personal con nuevas incorporaciones y presta atención a problemas del futuro sin descuidar los actuales.

La CAJA LABORAL marcha con paso firme y ha de ser uno de los puntos de apoyo del porvenir cooperativo de esta región.

Ha de impulsar o promover cuantas actividades requieran las disponibilidades de personal o el desarrollo económico de nuestros pueblos.

Después de Mondragón le toca su turno a Arechavaleta y ARECHAVALETA está ya acusando la presencia de la CAJA LABORAL.

Por algo se denomina esta entidad POPULAR. No es de Mondragón sino de cuantos quieran utilizarlo como instrumento de desarrollo.

★ ★ ★

Ya que hemos mentado a Arechavaleta, vamos a decir que van bien encaminadas las gestiones para la constitución de la nueva cooperativa industrial que se quiere establecer.

Ignoramos aún el nombre con que va a ser bautizada esta entidad, pero sus promotores han adquirido los terrenos, han encargado el proyecto, estudian en serio el problema de fabricación y es de esperar que la presencia de esta entidad productora en Arechavaleta inyecte nueva savia industrial.

★ ★ ★

Las noticias de Elorrio reservamos para el siguiente número. Las va a haber muy buenas y muy interesantes. FUNCOR tiene buena base y su proyección más amplia no se ha de esperar.

Hemos hablado mucho con sus directivos y creemos que superada la etapa de consolidación interna con el desarrollo de un amplio programa de trabajo, nos acercamos a la que ha de redundar su influencia en esferas más amplias.

Los vitorianos de URSSA trabajan con optimismo.

Están próximas nuevas realizaciones.

La juventud no se resigna a vegetar y es de esperar que su presencia en el mundo económico-social revista peculiaridades cada día más notables.

Hay que hacer honor a las ideas que se aplauden.

\*\*\*

ARRASATE, perfectamente acomodada en los nuevos locales, estudia con serenidad su próxima expansión y desarrollo.

Su Presidente de Junta Rectora, D. Rafael Amozarrain con D. José María Ormaechea, Director de la Caja Laboral, han realizado un viaje y unas visitas muy interesantes en Alemania.

Después de su estancia en dicho país han regresado encantados de los resultados de su viaje.

Sabemos que trabajan todos con intensidad y los resultados del año 1961 han de ser brillantes.

\*\*\*

ULGOR ha puesto a punto su plan de trabajo para 1962, que marcará una nueva meta en su expansión y crecimiento.

Tras la estancia en Alemania de su Gerente D. José María Ormaechea se encuentra en dicho país su Presidente D. Alfonso Gorroñoigoitia; asimismo han llevado sus temporadas de estancia allí D. Francisco Azcoaga y D. Antonio Basabe.

Proximamente pondrá en plena marcha la División de Electrónica en su nuevo y espacioso pabellón.

\*\*\*

Les damos nuestra felicitación a los Srs. Encina, Barcenilla, Zubizarreta, Arauzo y Gregorio que han contraído recientemente su matrimonio.

Igualmente les felicitamos a los Srs. Errasti, Mora, Gorroñoigoitia Urrutia y Lasa, que han celebrado la aparición de nuevos retoños en sus respectivos hogares.

Por último les acompañamos en el sentimiento a los hermanos Bengoa y Beitia por la pérdida de sus padres.

\*\*\*

Nos resta FELICITAR LAS PASCUAS Y AÑO NUEVO A TODOS NUESTROS LECTORES Y COOPERATIVISTAS.

Hacemos votos para que el nuevo año 1962 sea de PROSPERIDAD Y PAZ para todos.

\*\*\*