

Transformar para seguir siendo referencia



Negocios con futuro

Ese es uno de los grandes retos que MONDRAGON se ha marcado para los próximos años. Transformar y generar nuevas actividades en un contexto de aceleración tecnológica, cambios geopolíticos y transformaciones que obligan a repensar hoy cómo generar los proyectos del mañana.

TU LANKIDE

Transformar y generar nuevos negocios

Ese es uno de los grandes retos que MONDRAGON se ha marcado para los próximos años. La nueva Política Socioempresarial 2025-2028 sitúa los *Negocios con futuro* como eje estratégico, en un contexto de aceleración tecnológica, cambios geopolíticos y transformación industrial que obliga a repensar cómo se generan hoy las actividades económicas del mañana.

MONDRAGON quiere seguir siendo referente mundial del cooperativismo transformador, pero adaptando sus herramientas y dinámicas a una nueva realidad. “Siempre es un momento clave para repensar el futuro, pero ahora vivimos una enorme aceleración y disrupción tecnológica con implicaciones a todos los niveles”, resume **Manu Ayerdi**, director de Promoción y Nuevos Negocios de MONDRAGON.

MONDRAGON quiere seguir siendo referente mundial del cooperativismo transformador, pero adaptando sus herramientas y dinámicas a una nueva realidad.

Del *business as usual* a una actitud más activa

Hasta ahora, gran parte del crecimiento del ecosistema cooperativo se apoyaba en reforzar negocios existentes o en proyectos liderados por las propias cooperativas. Ese modelo seguirá siendo fundamental, especialmente en un momento de profunda transformación industrial, pero MONDRAGON quiere ir un paso más allá.

La Corporación pretende asumir un papel más activo en la identificación, impulso y gestión de nuevas actividades económicas, incluso en ámbitos donde todavía no existe presencia cooperativa consolidada. El objetivo es claro: generar nuevas actividades y empleo sostenible en sectores estratégicos de futuro.

Ese cambio implica adaptar instrumentos financieros, explorar nuevas fórmulas societarias y reforzar la capacidad de colaboración con terceros. La lógica, según Ayerdi, es sencilla: “si MONDRAGON quiere entrar en sectores nuevos, necesitará sumar capacidades externas sin perder el foco cooperativo ni el arraigo territorial”.

Entre las áreas prioritarias aparecen ya sectores como las tecnologías digitales, la electrónica y los semiconductores, la salud, la energía o la industria agroalimentaria.

En el impulso de nuevos negocios la intercooperación vuelve a aparecer como una de las grandes fortalezas diferenciales del ecosistema MONDRAGON.

Nuevas herramientas para construir el futuro

Para hacer posible este cambio de enfoque, MONDRAGON está reforzando instrumentos específicos como MONDRAGON Inversiones e impulsando iniciativas como los PIEC (Proyectos de Interés Corporativo Estratégico). El objetivo es pasar de acompañar iniciativas a impulsar de forma más activa nuevos proyectos empresariales vinculados a sectores de futuro.

Los PIEC (proyectos de impacto, de valor estratégico, transformadores y generadores de empleo, preferentemente cooperativo) permitirán apoyar actividades que no nazcan necesariamente bajo el liderazgo de una cooperativa industrial ya consolidada, mientras que MONDRAGON Inversiones actuará como herramienta para acompañar, financiar y acelerar esas nuevas iniciativas.

Este modelo también abre la puerta a colaborar con empresas y agentes externos que aporten capacidades complementarias en ámbitos donde MONDRAGON todavía no tiene experiencia consolidada. Entre las áreas prioritarias aparecen ya sectores como las tecnologías digitales, la electrónica y los semiconductores, la salud, la energía o la industria agroalimentaria.

La clave, según Ayerdi, es “combinar apertura, innovación y cooperación sin perder el objetivo de generar actividad económica y empleo cooperativo arraigado al territorio”.



Ecosistema, intercooperación y arraigo

La nueva lógica de crecimiento no se basa únicamente en lanzar proyectos desde dentro. MONDRAGON quiere conectar industria, tecnología, emprendimiento y conocimiento. Para ello, trabaja junto a Mondragon Unibertsitatea, centros tecnológicos y agentes externos, impulsando nuevas actividades a partir de la valorización tecnológica y de las oportunidades que llegan atraídas por la capacidad industrial y cooperativa del grupo.

En este contexto, la intercooperación vuelve a aparecer como una de las grandes fortalezas diferenciales del ecosistema MONDRAGON. También la internacionalización, entendida no como una amenaza para el empleo local, sino como una herramienta para ganar competitividad, diversificar riesgos y reforzar la actividad industrial en Euskadi.

Según explica Ayerdi, la intercooperación permite a MONDRAGON “anticipar los cambios y adaptarse a ellos” con mayor capacidad, además de facilitar la internacionalización gracias a la presencia global del ecosistema cooperativo.

Primeros frutos del nuevo modelo

Los proyectos que aparecen en este reportaje son el primer ejemplo de esta nueva etapa. Iniciativas que apuntan hacia un sector estratégico, con la misma lógica: anticipar el futuro desde la tecnología, la cooperación y el arraigo territorial.

Desde la robótica avanzada a la inteligencia artificial, pasando por la energía, la salud, las infraestructuras digitales o los productos agroalimentarios, MONDRAGON ha empezado a dibujar cómo quiere construir negocios de futuro.

Mirando al futuro

Aunque buena parte de las oportunidades ya aparecen vinculadas a ámbitos como las tecnologías digitales, la salud, la energía o la industria agroalimentaria, MONDRAGON también mira hacia sectores como la **fabricación avanzada, la robótica o los materiales avanzados**, sin perder de vista otras actividades con gran capacidad de generar empleo sostenible.

La ambición va más allá de impulsar proyectos concretos. La visión de futuro pasa por consolidar un ecosistema cooperativo cada vez más sólido, conectado y excelente. “Imagino un MONDRAGON fiel a sus valores cooperativos, con negocios competitivos, personas comprometidas, innovadoras y emprendedoras, capaz de consolidar todavía más su legado pensando en quienes vendrán”, resume Ayerdi.

Ese horizonte se apoyará en una mayor conexión entre cooperativas, emprendimiento, investigación, innovación, formación y financiación, reforzando la intercooperación como uno de los grandes motores diferenciales del ecosistema.

Los números ayudan a dimensionar esa dinámica. Solo en 2025, MONDRAGON ha arrancado 9 análisis de viabilidad, aprobado 5 inversiones en startups desde el Fondo Mondragon Promoción y culminado procesos iniciados en 2024 con la creación de 3 nuevas compañías, la adquisición de otras 2 empresas y el lanzamiento de 2 nuevas unidades de negocio. Además, en el ámbito de los PIEC y proyectos asimilados, la Corporación ha impulsado ya 3 nuevas compañías entre 2024 y 2025.

Y aunque el contexto global obligue a convivir con incertidumbres, Ayerdi lo tiene claro: el vaso, “siempre medio lleno”.

Imagino un MONDRAGON fiel a sus valores cooperativos, con negocios competitivos, personas comprometidas, innovadoras y emprendedoras, capaz de consolidar todavía más su legado pensando en quienes vendrán.



Proyectos para el futuro

Transformar y generar nuevos negocios. Ese es el mantra corporativo de este tiempo. La hoja de ruta 2025/2028 incluye como uno de sus ejes estratégicos los *Negocios con futuro*, con el ánimo de impulsar nuevas actividades y negocios en sectores de futuro. En ese propósito se mencionan aspectos cruciales como la transformación digital, la inteligencia artificial, las herramientas de financiación, las colaboraciones con terceros y la tolerancia al riesgo adecuado.

Y ya han surgido los primeros brotes. Proyectos de impacto que apuntan al futuro desde esa lógica transformadora para aportar más actividad económica y puestos de trabajo sostenibles. Estos son algunos de esos proyectos.



1

Danobat impulsa la fabricación avanzada con un robot de precisión de nueva generación

Danobat refuerza su estrategia de diversificación con el desarrollo de la gama dBOT, una nueva generación de robots diseñada para operaciones industriales de alta precisión y elevada exigencia. Con esta apuesta, la cooperativa amplía su propuesta de valor hacia industrias donde la calidad, la fiabilidad y la eficiencia son críticas.

Los robots dBOT marcan un avance significativo al combinar la flexibilidad de un robot con la estabilidad y precisión de una máquina herramienta. Frente a soluciones tradicionales, ofrecen mayores niveles de repetibilidad y exactitud en operaciones como taladrado, remachado o roscado, además de una capacidad superior para seguir trayectorias complejas.

Con la gama dBOT, Danobat da un paso más en su posicionamiento como socio tecnológico para industrias exigentes y en la evolución hacia modelos de fabricación más avanzados, conectando esta apuesta con iniciativas estratégicas como el proyecto ROBOOST; una iniciativa del Plan Industria Euskadi 2030 orientada a posicionar a Euskadi como referente en robótica avanzada mediante la colaboración entre industria, centros tecnológicos y otros agentes del entorno.

2

LANA-ETORKI: el aserradero más eficiente del sur de Europa

En una operación muy ilusionante, ambas cooperativas aprobaron su fusión con el objetivo de construir una organización más robusta y competitiva en un sector estratégico como el de la madera transformada.

La operación responde a una lógica industrial clara: ganar escala, mejorar eficiencia y acceder a nuevos mercados internacionales. La nueva cooperativa superará los 300 trabajadores y alcanzará una facturación cercana a los 150 millones de euros.

Uno de los hitos más visibles de este proyecto conjunto es la nueva planta de Murga, en Álava, de 95.000 metros cuadrados, considerada el mayor aserradero del sur de Europa. Con una inversión de 67 millones de euros, permitirá triplicar la capacidad productiva hasta alcanzar 300.000 metros cúbicos anuales de madera aserrada y 60.000 metros cúbicos de secado.

Más allá de las cifras, el proyecto simboliza una nueva mirada sobre el primer sector, ya que integra sostenibilidad, tecnología y producción avanzada. La apuesta por madera de proximidad y control directo sobre el suministro forestal conecta competitividad industrial y gestión sostenible del territorio.



dBOT CNC
precision robot



1 DANOBAT

Con la gama dBOT, Danobat da un paso más en su posicionamiento como socio tecnológico para industrias exigentes.



Timelapse
nueva planta.



2 LANA-ETORKI

La nueva cooperativa busca convertirse en referencia europea en transformación de madera, demostrando que sectores tradicionales pueden reinventarse mediante innovación, automatización e intercooperación.



3 ADI DATA CENTER EUSKADI

ADI representa la infraestructura invisible sobre la que se apoyará buena parte del crecimiento futuro en inteligencia artificial, analítica avanzada, automatización y servicios digitales.

3

ADI Data Center Euskadi: soberanía tecnológica para la economía digital

La digitalización de empresas e instituciones exige infraestructuras robustas, seguras y de proximidad. En este contexto nace ADI Data Center Euskadi, una iniciativa concebida para dotar al territorio de capacidad propia de procesamiento y almacenamiento de datos.

El proyecto ha arrancado la construcción de su segundo centro en Parque Tecnológico Garaia, consolidando una red de infraestructuras estratégicas para sostener la transformación digital de Euskadi. El objetivo es doble. Por un lado, ofrecer capacidad tecnológica de alto nivel a empresas locales. Por otro, garantizar soberanía digital, evitando dependencia exclusiva de grandes infraestructuras internacionales.

La localización en el ecosistema de Garaia no es casual: conecta computación avanzada, industria y conocimiento universitario. Además, refuerza la idea de Arrasate como nodo clave de innovación cooperativa y tecnológica. Y lo hace en clave de sostenibilidad, ya que su refrigeración será eléctrica (sin agua) alimentada por paneles solares propios y energía mayoritariamente renovable.

En el proyecto, en plena construcción, participan Gobierno Vasco, MONDRAGON, Kutxabank, Iberdrola y firmas tecnológicas como Teknei, Dominion o Euskaltel. Se espera que entre en funcionamiento en 2027.

4

Zorrotzaurre: Bilbao Bizkaia Digital Factory

La transformación de Zorrotzaurre es una gran operación de regeneración urbana puesta en marcha en Bilbao. La isla se convertirá en un campus urbano orientado a la innovación, combinando actividad empresarial, investigación, formación superior y desarrollo urbano. El nuevo Campus Bilbao del Parque Tecnológico de Euskadi prevé 46.000 metros cuadrados iniciales de edificabilidad tecnológica en la punta norte de la isla, con posibilidad de ampliación futura.

En este ecosistema, la apuesta de MONDRAGON adquiere especial relevancia con el proyecto Bilbao Bizkaia Digital Faktory, una inversión superior a 20 millones de euros orientada a crear un polo de talento digital en inteligencia artificial, ciberseguridad, analítica avanzada y sistemas inteligentes.

El proyecto, liderado por MONDRAGON y apoyado por Gobierno Vasco y Diputación de Bizkaia, cuenta con la participación directa de Mondragon Unibertsitatea y Ikerlan, reforzando la transferencia entre investigación aplicada y empresa.

La lógica es clara: atraer talento internacional, formar profesionales altamente cualificados y acelerar la innovación empresarial en un entorno urbano conectado.

La colocación de la primera piedra del campus tecnológico de Zorrotzaurre tuvo lugar el 21 de julio de 2025. Las obras siguen su curso y se prolongarán durante los próximos dos años.

5

Silver Economy: el reto demográfico también ofrece oportunidades

La denominada *Silver Economy* se perfila como uno de los grandes vectores de crecimiento económico de la próxima década. El envejecimiento poblacional obliga a repensar servicios, infraestructuras y tecnologías orientadas a las personas mayores. En el ecosistema MONDRAGON, la colaboración entre GSR, KREAN y la división MISE apunta a desarrollar soluciones innovadoras en este ámbito.

La iniciativa persigue diseñar nuevos modelos de financiación apoyados en innovación en gestión, tecnología, arquitectura adaptativa, domótica, monitorización inteligente y atención personalizada.

Lejos de entender el envejecimiento como un coste, el proyecto lo interpreta como un espacio de innovación capaz de generar empleo sostenible, atraer inversión responsable y desarrollar soluciones diferenciales tanto para los usuarios como para las administraciones públicas.

Además, conecta salud, construcción, digitalización y servicios avanzados, generando un enfoque transversal de alto valor añadido.

La *Silver Economy* puede convertirse en uno de los grandes motores de diversificación del cooperativismo, articulando respuesta social e innovación empresarial en un mismo proyecto estratégico.

Y el primer brote es el proyecto ARBES, un centro residencial multiperfil, ubicado en Irun (Gipuzkoa) y que previsiblemente iniciará las obras de construcción del edificio el próximo mes de julio. Atenderá a cerca de 300 usuarios y generará en torno a 125 nuevos empleos.

6

Soluciones de seguridad para baterías

La cooperativa Orkli (Ordizia, Gipuzkoa) ha puesto en marcha el proyecto estratégico **Belcor**, una iniciativa de diversificación industrial que cuenta con un presupuesto de 54 millones de euros y el respaldo del programa PERTE VEC. Este plan se centra en el desarrollo de soluciones de seguridad térmica pasiva para baterías de vehículos eléctricos, una tecnología que funciona como un *chaleco*



4 ZORROTZAURRE

Zorrotzaurre no es solo regeneración urbana; es la construcción física de un nuevo modelo económico basado en conocimiento, tecnología y cooperación institucional.

protector para optimizar la seguridad contra incendios y mejorar la autonomía del vehículo.

El proyecto, que nace de la experiencia de Orkli en materiales de alta resistencia a la temperatura, se desarrolla en colaboración con la empresa alemana Belchem GmbH y cuenta con el apoyo de la red vasca de centros de conocimiento, como Ikerlan, Tecnalia, Cidetec, MC3 (Mondragon Componentes) además de entidades internacionales. Gracias a procesos innovadores de transformación de fibras especiales, Orkli ha patentado materiales que ofrecen prestaciones diferenciales en elasticidad y baja conductividad térmica.

Con una capacidad productiva prevista de 10 millones de m² de sustratos en cinco años, Belcor aspira a



5 ORKLI

Apoiada por MONDRAGON y con sinergias con otras cooperativas del grupo, como Eika, Mondragon Assembly o Fagor Ederbatt, permitirá la creación de 100 puestos de trabajo.

proveer de seguridad térmica a dos millones de vehículos, contando ya con un primer pedido de un fabricante asiático y negociaciones abiertas con otros OEMs europeos y estadounidenses. Esta actividad, apoyada también por MONDRAGON y con sinergias con otras cooperativas del grupo, como Eika, Mondragon Assembly o Fagor Ederbatt, permitirá la creación de 100 puestos de trabajo directos e indirectos, consolidando el acceso de Orkli al sector de la automoción y a otros ámbitos como el naval o el ferroviario.

7

MONDRAGON y la Inteligencia Artificial europea

MONDRAGON participa en un gran proyecto europeo (AASDS-IND) para impulsar la inteligencia artificial en la industria. El objetivo principal es ayudar a las cooperativas, especialmente a las que tienen fábricas en distintos países, a mejorar su producción utilizando inteligencia artificial. Para ello, se desarrollan herramientas que permiten compartir datos de forma segura y aprovecharlos mejor.

El proyecto combina varias tecnologías avanzadas: por un lado, sistemas que permiten entrenar modelos de IA sin mover los datos de cada empresa; por otro lado, *gemelos digitales* (copias virtuales de fábricas o máquinas) para facilitar la interoperabilidad; y, por último, infraestructuras digitales que conectan datos desde las máquinas hasta la nube.

MONDRAGON, entidad de cabecera de este proyecto, ha contado con la colaboración de LKS Next, que desarrolla sistemas para compartir datos; Ideko y Mondragon Unibertsitatea, que trabajan en los gemelos digitales; e Ikerlan, que desarrolla la inteligencia artificial para, por ejemplo, anticipar fallos en máquinas.

Todo esto forma parte de una gran iniciativa europea con más de 120 organizaciones, que busca reforzar la soberanía digital de Europa y mejorar la competitividad industrial.

Otras iniciativas emergentes

Junto a los grandes proyectos industriales y de infraestructuras, el ecosistema cooperativo de MONDRAGON está impulsando también nuevas iniciativas empresariales de menor tamaño, pero con un enorme potencial estratégico. Son proyectos que nacen desde la transferencia tecnológica y el emprendimiento industrial, y que reflejan una apuesta clara por diversificar la actividad hacia sectores de alto valor añadido.

INNIA se ha convertido en uno de los ejemplos más recientes de esta estrategia. Impulsada por Ikerlan y Laboral Kutxa, con apoyo de MONDRAGON, la startup nace para trasladar soluciones de inteligencia artificial aplicada al tejido empresarial con el objetivo de ayudar a empresas a modernizar procesos, productos y servicios. La previsión es alcanzar 50 empleos y una facturación cercana a 10 millones de euros antes de 2030.

AMETS Power Electronics representa otra apuesta de futuro. Se trata de una empresa conjunta creada por Artech y MONDRAGON para desarrollar soluciones de electrónica de potencia destinadas a redes eléctricas, energías renovables e industria pesada. Con una inversión inicial de cinco millones de euros aspira a convertirse en un actor clave en el despliegue de sistemas energéticos más eficientes y sostenibles.

ORBIK Cybersecurity simboliza la consolidación de un nuevo modelo de emprendimiento cooperativo tecnológico. Surgida también desde Ikerlan, se especializa en ciberseguridad para productos electrónicos e industriales, un ámbito cada vez más crítico en la digitalización de fábricas y dispositivos conectados. Su transformación en cooperativa mixta ha sido pionera y marca un precedente para futuras startups tecnológicas que nazcan dentro del ecosistema MONDRAGON, combinando innovación, arraigo y modelo cooperativo. Creada en 2023 ya supera los 50 profesionales y recientemente ha cerrado una nueva ronda de financiación de 2 millones de euros.



MONDRAGON Ventures es la plataforma corporativa que impulsa el arranque de nuevos negocios a través de la conexión con startups, inversores y plataformas de innovación.

En modo emprendimiento

En el nuevo modelo de generación de negocios de MONDRAGON, la creación de nuevas actividades no se limita a impulsar proyectos internos o participados directamente. La Corporación ha consolidado un papel cada vez más activo en el ecosistema emprendedor global a través de **MONDRAGON Ventures**, su vehículo de conexión con startups, inversores y plataformas de innovación.

MONDRAGON Ventures actúa como **punto entre el ecosistema cooperativo y el mundo emprendedor**, combinando tres funciones clave: detección de oportunidades (*deal flow*), inversión en startups estratégicas y conexión con redes internacionales de innovación. Su objetivo no es solo financiar proyectos, sino integrarlos en la lógica industrial y cooperativa de MONDRAGON, generando crecimiento escalable y retorno estratégico para el conjunto del ecosistema MONDRAGON.

Presencia en ecosistemas de innovación

Para alimentar ese flujo de oportunidades, **MONDRAGON Ventures** participa activamente en múltiples plataformas de innovación a nivel regional, estatal e internacional:

Ecosistema regional

- **BIND 4.0**: plataforma de innovación abierta del Gobierno Vasco que conecta startups con grandes corporaciones para resolver retos de transformación digital. MONDRAGON participa como corporate junto a varias cooperativas.
- **Impulso Emprendedor (CEIN – Gobierno de Navarra)**: programa de apoyo al lanzamiento de *startups* innovadoras, donde MONDRAGON actúa como empresa mentora a través de MONDRAGON Ventures.

Ecosistema estatal

- **Keiretsu Forum**: red internacional de *business angels* en la que MONDRAGON participa como socio y coorganizador de foros de inversión en *startups* industriales.
- **Foro Capital Pymes**: plataforma de acceso a financiación alternativa para pymes. MONDRAGON coorganizó la primera edición conjunta y volverá a participar en la segunda edición prevista para 2026.

Ecosistema estatal con proyección internacional

- **South Summit**: uno de los principales eventos de emprendimiento de Europa, donde MONDRAGON participa como *Innovation Partner* e inversor junto a Mondragon Unibertsitatea y Mondragon Team Academy.
- **4 Years From Now (4YFN – MWC)**: espacio de referencia mundial en startups tecnológicas, clave para la captación de inversión y talento internacional.

Ecosistema internacional

- **Bits & Pretzels (Múnich)**: uno de los principales encuentros europeos de *startups* y *scaleups*, en el que MONDRAGON participa de la mano de ICEX como inversor.
- **London Tech Week**: festival europeo de innovación donde MONDRAGON acude por segundo año consecutivo para reforzar su posicionamiento en el ecosistema tecnológico global.

INVERSIÓN EN STARTUPS

Del ecosistema a la industria

Este posicionamiento se traduce en una cartera creciente de inversiones en empresas tecnológicas y de alto impacto industrial y social, entre ellas, caben destacar:

1 Multiverse Computing

Inversión realizada en 2020 junto a IKERLAN y LKS Next. Es una de las empresas líderes mundiales en compresión de modelos de inteligencia artificial y software cuántico. Nacida en Donostia, está negociando una de las mayores rondas de financiación de la historia de Euskadi (hasta 500 millones de euros), con aspiración de convertirse en unicornio. Su evolución ilustra la apuesta de MONDRAGON por tecnologías disruptivas con aplicación industrial directa.

2 Corify Care

Invertida en 2021 junto a Bexen Cardio. *Spin-off* médica que desarrolla tecnología de mapeo cardíaco no invasivo. En 2026 ha obtenido la aprobación de la FDA en Estados Unidos para su plataforma Acorys®, lo que abre la puerta a su expansión internacional en el ámbito de la cardiología avanzada.

3 Robopedics

Participada por MONDRAGON y Erreka. Desarrolla el dispositivo Awake para rehabilitación de personas con ictus. En 2026 ha recibido inversión de la Sociedad Española para la Transformación Tecnológica [SETT], reforzando su salto al mercado y su potencial industrial.

4 Remolonas

Startup foodtech participada en 2025. Solución tecnológica para la cadena de suministro alimentaria con más de 10.000 hogares suscriptores, orientada a un modelo de supermercado online sostenible y accesible.

5 Néboda

Startup de agricultura vertical interior participada en 2025. Desarrolla soluciones de producción agrícola sostenible en entornos urbanos, con capacidad industrial en crecimiento y foco en eficiencia de recursos.

6 Semi Zabala

Participada junto a Fagor Electrónica en 2025. Empresa especializada en semiconductores de potencia basados en tecnología GaN, con el proyecto *Beyond The Power* orientado a crear una planta de referencia en aeroespacial y electrónica avanzada.

7 ATP Packaging

Mondragon Assemblyk 2025ean egindako erosketak. Elikagaien packaging sektorean zuzenean sartzea ahalbidetzen du, MONDRAGONen dibertsifikazio industrialari indartuz.





4

Una lógica común: ecosistema, industria y escala

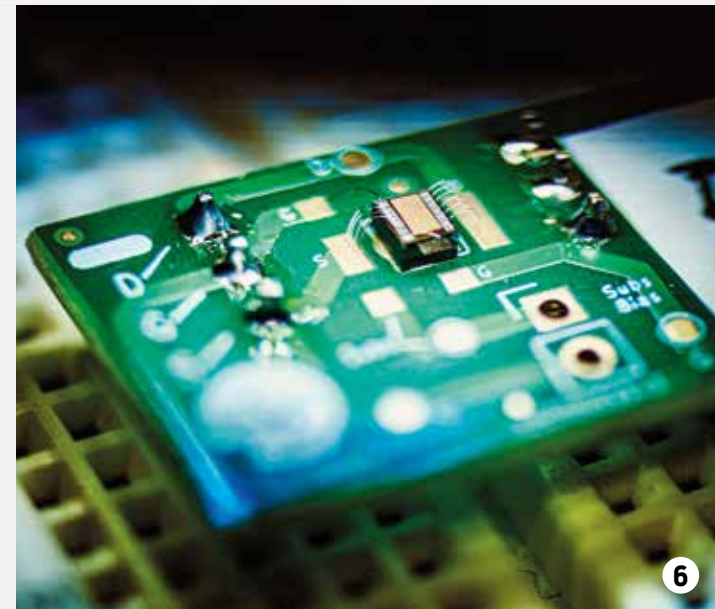
Más allá de la diversidad de sectores (desde la salud a la inteligencia artificial, pasando por la energía, la alimentación o la robótica) todas estas iniciativas responden a una misma lógica: conectar el ecosistema emprendedor con la capacidad industrial de MONDRAGON.

La función de MONDRAGON Ventures no es únicamente invertir, sino convertir innovación en industria, y startups en empresas escalables integradas en el territorio. En ese cruce entre capital, conocimiento y cooperación se está definiendo una parte relevante del futuro económico del ecosistema.



5

MONDRAGON Ventures: su objetivo no es solo financiar proyectos, sino integrarlos en la lógica industrial y cooperativa de la Corporación, generando crecimiento escalable y retorno estratégico para el conjunto del ecosistema MONDRAGON.



6



7